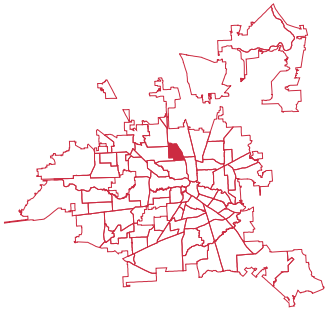


A New Future for Our Historic Community

*Un Nuevo Futuro para Nuestra Comunidad Histórica*

# INDEPENDENCE HEIGHTS

Quality of Life Agreement

*Acuerdo de Calidad de Vida*

# PARTICIPANTS
## *PARTICIPANTES*

The organizers of the Independence Heights GO Neighborhoods process acknowledge the invaluable participation of more than 250 people representing our neighborhoods, churches, schools, institutions, organizations, businesses, elected officials, and others during planning meetings in 2009 and 2010. This is your plan.

*Los organizadores del proceso de GO Neighborhoods de Independence Heights, tienen conocimiento de antemaño de la invaluable participación de más de 250 personas representantes de nuestros vecindarios, Iglesias, escuelas, instituciones, organizaciones, negocios, oficiales electos, y otros; durante las reuniónes de planeación en el 2009 y 2010. Este es su plan:*

**Steering Committee**

Natasha Ashford, *IHRC Board Member*
Shauntel Black, *Americorp Member-IHRC*
Joseph Bowman, *Resident*
Sandra Clark, *Business Owner*
Adriana Clowe, *Volunteer*
Tanya Debose, *IHRC*
Regina Dixon, *Catholic Charities*
Toni Frankin-Harper, *Business Owner*
Solomon Freelon, Jr., *Resident*
Mina Gerall, *IHRC Board Member*
Vivian Green, *Resident*
Yvonne Green, *PTSA President BTW*
Arleatha Hoysley-McKnight, *Resident*
Teresa Jasso, *Business Owner*
Natasha Johnson, *Super Neighborhood #13*
Srila Kristenson, *IHRC Board Member*
Mardie Paige, *Americorp Member-IHRC*
Mertha Richardson, *Resident*
Blanca Salinas-Saldaña, *NCI*
Mary Stewart, *Resident*
Patricia Thompson, *Community Leader*

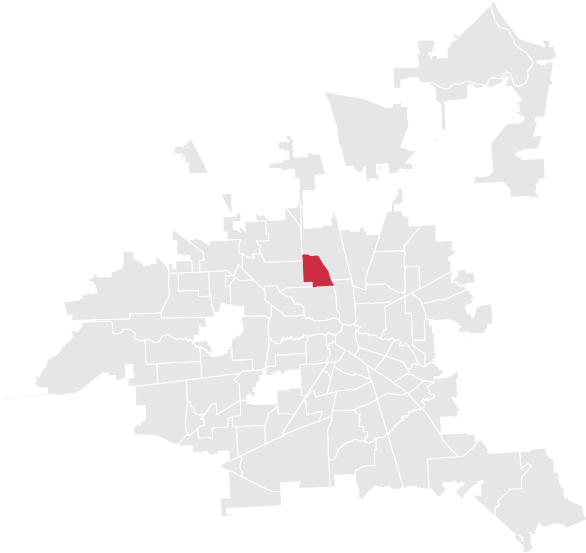
**Participants**

Diana Allen, *Resident*
Lena Allen, *Resident*
Rosalyn Allen, *Resident*
Ethel M. Alley, *Resident*
Janice Argudin, *Resident*
Keiji Asakura, *Business*
Danny Asbury, *CBO*
Cynthia Austin, *Resident*
Russell Austin, *Resident*
Dannielle Babino, *Resident*
Mary Ballard, *Resident*
Brianca Banks, *CBO*
Christopher Battist, *Resident*
Frank Barnett, *Resident*
Eheida Barrera, *Resident*
Mark Bedell, *CBO*
Clayton Benait, *Resident*
Mildred Benford, *Resident*
Gary Bezemack, *Resident*
Bernadine Bihms, *CBO*
James Bowie, *Faith*
John Bowie, *Faith*
Kim Bowie, *Faith*
Marie Braddock, *Resident*
John Branch, *CBO*
Philip Branch, *Resident*
Kathryn Brittin, *Resident*
Emma Broussard, *Resident*
Karen Burist, *CBO*
Ruth Burrell, *CBO*
Carolyn Cain, *Resident*
Helen Calhoun, *Resident*
Ben Capraro, *CBO*
Jim Capraro, *CBO*
Maxine Carson, *Resident*
Juan Castillo, *Resident*
Rosalinda Castillo, *Resident*
Lota Charles, *Resident*
Beatrice Chatman, *Resident*
Karl Chatman, *Resident*
Sheena Childs, *Govt*
Yunchia Chung, *CBO*
Leslie Coleman, *CBO*
Stephanie Coley, *CBO*
Mable Collins, *Resident*
Willie Collins, *Faith*
Eleanor Colvin, *CBO*
Gonzales Comacho, *Resident*
Silvia Contreras, *Resident*
Tina Council, *CBO*
Sheronica Crump, *Resident*
Joy Dansby, *Resident*
Lessie Davis, *Resident*
Lorraine Decker, *CBO*
Katie Delaney, *Resident*
Rufus Diggs, *Resident*
Madonna Dishman, *Resident*
Velda Dixon, *Resident*
Carlos Doroteo, *Resident*
Erica Downing, *CBO*
Sammy Dyer, *School*
Gary Edmonson, *CBO*
Rosa L. Evans, *Resident*
Roscoe R. Evans, *Resident*
Mary Fenix, *Resident*
Gary Flem, *Resident*
Sherlonda Flem, *Resident*
Marques Francis, *Resident*
Errol Franklin, *School*
Noel Freeman, *CBO*
Albert Fruga, *Resident*
Julia Fuller, *Resident*
Diana Garcia, *Resident*
Teresa Garcia, *Resident*
Lorraine Gibbs, *School*
Ed Gonzalez, *Govt*
Lorraine Grant, *Resident*
Ruth Grant, *Resident*
Captain Khalid Green, *CBO*
Adrian Griffin, *CBO*
Carol Haddock, *Resident*
Classie Hadnot, *Resident*
Dara Hall, *Resident*
Michael Halprin, *Govt*
Holly Hanna, *CBO*
Valencia Hanks, *Resident*
Grant Hardiway, *Business*
Pearlie Hart, *Resident*
Kenneth Harvey, *Resident*
Richard Hassell, *Resident*
Mardie Hawkins, *Resident*
Shaunice Hawkins, *Resident*
Betty Haynes, *Resident*
Barbara Henry, *Resident*
Laura Hernadez, *Resident*
Lupe Herrera, *Resident*
Rachel Herrera, *Resident*
Georgia Hightower, *Resident*
Carolyn Hubbard, *Resident*
Lakeisha Hubbard, *Resident*
Carrie Hunter, *Resident*
Henry Hunter, *Resident*
Kathryn Hunter, *Resident*
Chandria Jackson, *Resident*
Latashia Jackson, *CBO*
Bridget Johnson, *Resident*
Britany Johnson, *Resident*
Daviyance Johnson, *Resident*
Dave Johnson, *Resident*
Deranda Johnson, *Resident*
Larry Johnson, Sr., *Resident*
Larry Johnson, Jr., *Resident*
Linda Johnson, *Resident*
Margaret Johnson, *Resident*
Pyppa Johnson, *Resident*
Senora Johnson, *Resident*
John Johsboun, *Resident*
Evelyn Jones, *Resident*
Sandra Jones, *Resident*
Carolyn Kelley, *Resident*
Katherine Kelley, *Resident*
Karen Kerr, *Resident*
Ja'Cneighton Kimble, *Resident*
Cameron Kipp, *CBO*
Curtis Lampley, *Resident*
Denise Lathan, *Resident*
Harrison Larrytt, *Resident*
Martin Lavergne, *CBO*
Bonnie Leach, *Resident*
Margarita Ledesma, *CBO*
Alice Leonard, *Faith*
Mary Lewis, *Resident*
Pearl Lewis, *Resident*
Keira Livings, *Resident*
Edward Livingston, *Resident*
Brigida Lopez, *Resident*
Tanya Mackey, *CBO*

Lance Marshall, *Resident*
David Martinez, *Resident*
Delia Martinez, *Resident*
Sammie Maxie, *CBO*
Ida McGregor, *Resident*
Phyllis McKee, *Resident*
Josie McKinney, *Resident*
Maceo McKinney, *Resident*
Arlentha McKnight, *Resident*
Victor Meledo, *Resident*
Lillie Melvin, *School*
Alice Minor, *Resident*
Alexander Money, *Resident*
Kim Moore, *CBO*
Velicia Moore, *CBO*
Chris Moses, *Resident*
Norman Mosley, *Resident*
Wayne Moten, *Resident*
CaShaune Murphy, *Resident*
Ella Murray, *Resident*
Ross Myron, *Govnt*
Victor Ndando, *CBO*
Reginald Nelson, *Resident*
Aubie Norris, *Resident*
Barbara Norwood, *Faith*
Edwain Osborne, *Resident*
Vivian Osborne, *Resident*
Jane Phelps, *Resident*
Brenda Page, *Resident*
Mitch Page, *Resident*
Henry Paige, *Resident*
Chrishele Palay, *CBO*
Renita Parker, *Resident*
Zanto Peabody, *CBO*
Maria Peña, *Resident*
Lizanna Pierre, *Resident*
Trevor Piper, *Resident*
Jennifer Posten, *CBO*
Annie Poydras, *Resident*
Heather Price, *Resident*
Jessica Pugil, *CBO*
Gloria Raipe, *Resident*
Sylvia Ramos, *Resident*
Kush Rashid, *Resident*
Demarcus Relford, *CBO*
R. Reyna, *Resident*
Ramirez Reynalda, *Resident*
Tyresha Richard, *CBO*
Jose Rivera, *Resident*
Adahlia Robinson, *Resident*
Susan Rogers, *CBO*
Andrea Ross, *Resident*
C'ne Ross, *Resident*
Gloria Ruffin, *CBO*
Trula Salazar, *Resident*
Blanca Saldana, *CBO*
Patsy Sanders, *Resident*
Nadine Scamo, *Resident*
Earnestine Shaw, *Resident*
Vishal Sodagar, *Resident*
Ralegh Sodaguv, *Resident*
Dr. Anita Spivey, *Resident*
Melia Stagg, *Resident*
Robbie Stephens, *Resident*
Craig Stewart, *Resident*
Jeffery Stys, *CBO*
Thelma Swanson, *Resident*
Rebecca Tamez, *Resident*
Althera Theargood, *Resident*
Dawn Thomas, *Resident*
Jerry W. Thomas, *Resident*
Laverne Thomas, *Resident*
Mark Thomas, *Resident*
Josh Thompson, *CBO*
Amanda Timm, *CBO*
Berenice Tostado, *CBO*
N.L. Turner, *Resident*
Natasha Turner, *CBO*
Lila Varghese, *CBO*
Darrel Wallis, *Resident*
AB Washington, *Resident*
Michelle Washington, *Resident*
Rodney Washington, *Resident*
Earle Dreka White, *CBO*
Dahlia Williams, *Resident*
Emily Williams, *Resident*
Kanesha Williams, *CBO*
Nettie Williams, *Resident*
Reggie Williams, *Resident*
Shakira Williams, *CBO*
Natosha Wise, *Resident*
Gary Wood, *Business*
Paul Wright, *CBO*
Charlotte Wynn, *Resident*
Tanya Wynn, *Faith*
Odis Zaganan, *Resident*

This list was compiled from sign-in sheets at the community meetings. Our apologies for any misspellings or omissions.

*Esta lista fue creada a partir de las páginas de registro de asistentes de las reuniones comunitarias. Pedimos disculpas por cualquier error u omisión.*



# TABLE OF CONTENTS
## *TABLA DE CONTENIDO*


**05 SUMMARY**
A Vision for the Future Built on the Foundation of Our Past
***RESUMEN***
*Una Visión del Futuro Cimentada Sobre la Base de Nuestro Pasado*

**13 CONVENING AGENCY**
***AGENCIA DE CONVENIO***
Independence Heights Redevelopment Council

**15 OUR COMMUNITY**
A Vibrant and Diverse Community
***NUESTRA COMUNIDAD***
*Una Comunidad Vibrante y Diversa*

**19 OUR PROCESS**
Working Together for Our Common Good
***NUESTRO PROCESO***
*Trabajo en Conjunto por el Bien Común*

**23 OUR VISION**
A New Future for Our Historic Community
***NUESTRA VISION***
*Un Nuevo Futuro para Nuestra Comunidad Histórica*

**27 OUR STRATEGIES**
Great Opportunities for Change
***NUESTRAS ESTRATEGIAS***
*Grandes Oportunidades para el Cambio*

**47 OUR ACTION PLAN**
Our Schedule, Priorities, and Partnerships
***NUESTRO PLAN DE ACCION***
*Nuestro Cronograma, Prioridades, y Asociados*

# RESUMEN

*Albergamos la idea de que Independence Heights sea una comunidad llena de energía edificada sobre la base de la fé y un pasado histórico. Nos imaginamos una comunidad segura y sana, con oportunidades de emprendimientos y recursos que atiendan las necesidades de nuestros residentes en cuanto a su origen multiétnico y su diversidad generacional.*

Hay cambio en el horizonte de Independence Heights. Estamos forjando nuestras fortalezas, nuestra historia, nuestras iglesias, excelentes escuelas, recursos comunitarios y a nuestra población. Durante el año anterior, residentes, ex residentes, propietarios de comercios, líderes eclesiásticos, padres de familia, educadores, líderes comunitarios y nuestros socios han convergido para imaginar y concebir un nuevo futuro para nuestra comunidad histórica. Albergamos la idea de que Independence Heights sea una comunidad llena de energía edificada sobre la base de la fe y un pasado histórico. Nos imaginamos una comunidad segura y sana, con oportunidades de emprendimientos y recursos que atiendan las necesidades de nuestros residentes en cuanto a su origen multiétnico y su diversidad generacional.

Nos encargaremos de forjar a nuestros jóvenes y ampliar oportunidades para todos mediante recursos educativos y el desarrollo de carreras profesionales. Nuestra comunidad será un excelente vecindario en donde vivir, con tiendas y almacenes que atiendan nuestras necesidades locales, mejoren las oportunidades económicas y sirvan de puntos de reunión. Tendremos residencias nuevas y renovadas que complementen el carácter y el nivel históricos de nuestro vecindario. Vemos a futuro una comunidad limpia y agradable de recorrer, con aceras accesibles y buenos drenajes. Celebraremos nuestra diversidad de culturas e historia por medio de las artes. Seremos un sano vecindario, con acceso a excelente atención médica, servicios de apoyo, una alimentación saludable y recreación. Nuestra comunidad será un lugar seguro, en donde se promueva la seguridad por medio de fuertes lazos entre la comunidad.

Nuestra comunidad, Independence Heights, alberga los hogares de más de 14,000 personas y se ubica en la parte norte de Houston, a unas cinco millas del centro de la ciudad. Estamos en las cercanías de las principales autopistas y corredores vehiculares. Independence Heights limita al sur con el Arco 610, al norte con Tidwell Rd., al este con la I-45, y al oeste con North Shepherd Dr. La línea ferroviaria norte de Burlington atraviesa nuestra comunidad justo al sur de la 37th Street, con rumbo este a oeste.

Nuestra comunidad es cada vez más diversa. En las últimas décadas, las estadísticas demográficas de nuestra comunidad, en donde una vez prevalecieron los afro-americanos, comenzaron a cambiar. Actualmente, hay un 60% de afro-americanos y un 32% de hispanos.

Nos enfrentamos a muchos desafíos. En los últimos treinta años, el estancamiento en las inversiones ha dado como resultado terrenos abandonados, problemas de seguridad pública y altas tasas de pobreza. North Main Street, antiguamente un próspero corredor comercial, cuenta con pocos negocios que aún permanecen y gran parte de nuestro inventario de viviendas necesita reparación. Nuestra infraestructura es obsoleta y desatendida; asimismo, debido a la deficiente red de drenajes, una importante parte de nuestra comunidad experimenta inundaciones frecuentes.

Aun así, visualizamos nuestro futuro cimentado en las fortalezas de nuestro pasado. Fundamentados sobre la base de nuestra historia y la fortaleza de nuestros ciudadanos, hemos desarrollado este Acuerdo de Calidad de Vida que nos conduzca al futuro. Más de 250 personas y docenas de organizaciones trabajaron conjuntamente durante más de un año para crear esta visión: esto es lo que haremos.

# SUMMARY

We envision that Independence Heights will be a vibrant community built on a foundation of faith and a historic past. We envision a safe and healthy community, with enterprise opportunities and resources that serve the needs of our multi-ethnic and multi-generational residents.

Change is on the horizon in Independence Heights. We are building on our strengths, our history, churches, excellent schools, community resources, and our people. Over the last year residents, former residents, business owners, church leaders, parents, educators, community leaders, and our partners have come together to imagine and envision a new future for our historic community. We envision that Independence Heights will be a vibrant community built on a foundation of faith and a historic past. We envision a safe and healthy community, with enterprise opportunities and resources that serve the needs of our multi-ethnic and multi-generational residents.

We will nurture our youth and expand opportunities for everyone through educational resources and career development. Our community will be a great neighborhood to live in, where shops and stores will serve our local needs, enhance economic opportunity, and provide places to gather. We will have new and renovated housing that will complement the historic character and scale of our neighborhood. We foresee a clean and walkable community, with accessible sidewalks and good drainage. We will celebrate our diverse cultures and history through the arts. We will be a healthy neighborhood, with easy access to excellent medical care, support services, healthy food, and recreation. Our community will be a safe place, where safety is fostered through strong community bonds.

Our community, Independence Heights is home to more than 14,000 people, and is located on the north side of Houston, approximately five miles from downtown. We are in close proximity to major freeways and transit corridors. Our boundaries are Loop 610 to the south, Tidwell Rd. to the north, I-45 to the east, and North Shepherd Dr. to the west. The Burlington Northern rail line bisects our community just south of 37th Street, running east to west.

We are an increasingly diverse community. Over the last few decades the demographics of our community, which was once predominantly African-American, have begun to change. Today we are 60% African-American and 32% Hispanic.

We face many challenges. Over the last thirty years disinvestment has resulted in abandoned lots, public safety concerns, and high rates of poverty. North Main Street, a once-thriving commercial corridor, has few businesses remaining and much of our housing stock is in need of repair. Our infrastructure is old and neglected, and due to poor drainage a significant portion of our community experiences frequent flooding.

Yet, we have a vision for a future built on the strengths of our past. Building on the foundation of our history and the strength of our people, we have developed this Quality of Life Agreement to lead us into the future. More than 250 people and dozens of organizations worked together for more than a year to create this vision, and this is what we will do.

# ESTRATEGIAS Y PROYECTOS

**VIVIENDA y DESARROLLO ECONÓMICO**
Independence Heights será excelente lugar en donde vivir; las tiendas atenderán nuestras necesidades y mejorarán las oportunidades económicas; asimismo, nuevas y renovadas residencies complementarán el carácter histórico de nuestro vecindario.

- Reducir la cantidad de terrenos vacíos y casas en ruinas y deterioradas en el vecindario al implementar o continuar restaurando programas, tales como “Keep it Bright in Independence Heights” (Manten Independence Heights Radiante) y construir nuevas viviendas en el vecindario por medio de programas como el “Independence Heights Blocks of Hope” (Cuadras de esperanza de Independence Heights);
- Fomentar el orgullo y atraer nueva inversión a la comunidad, al crear una marca e identidad comunitaria, realizar celebraciones y eventos anuales, así como mejorar las comunicaciones, la mercadotecnia y las estrategias de proyección comunitaria en formato bilingüe;
- Establecer, estimular y apoyar el desarrollo económico y de viviendas en el centro histórico por medio de programas innovadores y el desarrollo de un Programa de Calles Históricas;
- Desarrollar una comunidad floreciente de negocios al fomentar el desarrollo comercial y residencial a lo largo de todos los corredores principales. Estimular la economía local al desarrollar mercados locales culturales y agrícolas, programas de cooperativas e incentivos para “compras locales”;
- Establecer servicios financieros y promover la instrucción financiera al establecer programas financieros y paquetes que atiendan a los residentes existentes y potenciales;
- Proteger y preservar los recursos en tierras a costo accesible, mediante el establecimiento de un fideicomiso comunitario de tierras;
- Estudiar la factibilidad de crear una Zona de Reinversión con incremento tributario (TIRZ, por sus siglas en inglés) o de ampliar los límites del Northside Management District para financiar mejoras públicas en Independence Heights.

**INFRAESTRUCTURA PÚBLICA y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**
Independence Heights será una “comunidad habitable” que sea limpia, agradable a los peatones y responsable ante el medio ambiente.

- Eliminar el tránsito de vehículos pesados en nuestro vecindario por medio de señalización e implementación de leyes;
- Mejorar la movilidad y accesibilidad de en nuestra comunidad al crear un entorno agradable para el peatón, entre lo que se incluye la mejora de condiciones de carreteras, fomentar un diseño orientado al tránsito, además de construir y reparar aceras y rampas;
- Mejorar y ampliar la infraestructura de drenajes y control de inundaciones;
- Desarrollar e implementar un plan de mejora para embellecimiento de vías públicas;
- Organizar una campaña para una comunidad “limpia,” con el fin de mejorar la apariencia física de nuestra comunidad;
- Reducir nuestro rastro de carbono al establecer programas ambientales, tales como reciclaje, conservación del agua, ecosistemas animales y espacios verdes.

# STRATEGIES and PROJECTS

## HOUSING and ECONOMIC DEVELOPMENT

Independence Heights will be a great place to live, shops will serve our needs and enhance economic opportunity, and new and renovated housing will complement the historic character and scale of our neighborhood. We will:

- Reduce the number of vacant lots and blighted and dilapidated houses in the neighborhood by implementing or continuing restoration programs such as “Keep it Bright in Independence Heights” and by building new homes in the neighborhood through programs such as the “Independence Heights Blocks of Hope Program”;
- Foster pride and attract new investment in the community by creating a community brand and identity, hosting annual celebrations and events, and improving bi-lingual communications, marketing, and outreach strategies;
- Establish, stimulate, and support housing and economic development in the historic core through innovative programs and the development of a Historic Main Street Program;
- Develop a thriving business community by encouraging commercial and residential development along all major corridors and stimulate the local economy by developing local cultural and farmers markets, co-op programs, and “buy local” incentives;
- Establish financial services and promote financial literacy by establishing financial programs and packages that serve existing and potential residents;
- Protect and preserve affordable land resources by establishing a community land trust;
- Study the feasibility of creating a Tax Increment Reinvestment Zone (TIRZ) or expanding the boundaries of the Greater Northside Management District to fund public improvements in Independence Heights.

## PUBLIC INFRASTRUCTURE and ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

Independence Heights will be a “livable community” that is clean, pedestrian friendly, and environmentally responsible. We will:

- Eliminate heavy truck traffic in our neighborhood through signage, regulation, and enforcement;
- Enhance mobility and accessibility in our community by creating a pedestrian-friendly environment, including improving road conditions, encouraging transit-oriented design, and constructing and repairing sidewalks and ramps;
- Improve and expand flooding and drainage infrastructure;
- Develop and implement a streetscape improvement plan;
- Organize a “clean” community campaign to improve the physical appearance of our community;
- Reduce our carbon footprint by establishing environmental programs such as recycling, water conservation, animal habitats, and green space.

## EDUCACIÓN y DESARROLLO PROFESIONAL

Independence Heights albergará a personas del siglo XXI con habilidades propias del siglo XXI por medio de la expansión de oportunidades para nuestros niños y jóvenes, así como mediante la facilitación de apoyo educativo y profesional para todos los adultos.

- Mejorar oportunidades educativas para poblaciones vulnerables al establecer programas educativos de Diploma de equivalencia de estudios secundarios (GED, por sus siglas en inglés), Inglés como segundo idioma (ESL, por sus siglas en inglés) y programas básicos para adultos;
- Mejorar el éxito académico a largo plazo de nuestros jóvenes, al establecer programas de preparación para la educación vocacional y universitaria, así como crear una cultura enlazada a la educación universitaria dentro de la comunidad;
- Ampliar los recursos educativos en nuestra comunidad al fortalecer los programas existentes de guarderías infantiles y establecer nuevos programas educativos de educación temprana de alta calidad para la niñez, una escuela de nivel intermedio y servicios de apoyo a las familias y a la comunidad, que incluyen programas de tutorías, gestión de casos y centros de apoyo a padres de familia;
- Inspirar el aprendizaje vitalicio y proporcionar acceso a recursos educativos y culturales al establecer una biblioteca comunitaria;
- Desarrollar y apoyar a los líderes del siglo XXI de nuestra comunidad al aumentar programas de alistamiento para carreras y puestos de empleo, incluyendo prácticas profesionales, pasantías y oportunidades de aprendizaje de servicios;
- Establecer programas extracurriculares de alta calidad, campamentos de verano y talleres para potenciación de facultades para niños y jóvenes;
- Fortalecer la capacidad de los líderes para atender a la comunidad mediante el establecimiento de programas de desarrollo de liderazgo que promuevan la responsabilidad social, la participación cívica y la eficacia organizacional.

## SERVICIOS DE SALUD y ASISTENCIA SOCIAL

Independence Heights será un vecindario sano, con acceso a excelente atención en salud, servicios de apoyo, buena nutrición y recreación.

- Promover estilos de vida saludables para todos los residentes al establecer programas de recreación y acondicionamiento físico, educación nutricional, campañas de sensibilización pública y mensajes positivos para la comercialización de los alimentos;
- Abordar las situaciones de hambre y nutrición y mejorar el acceso a alimentos frescos de alta calidad, al apoyar y ampliar los programas existentes de alimentos y establecer jardines comunitarios locales, un programa de “Fondo de alimentos” y una tienda de abarrotes en el vecindario, una cooperativa o un mercado de productos agrícolas;
- Establecer nuevos programas y servicios de salud de alta calidad y apoyar los ya existentes que aborden las necesidades de salud dental, pediátrica, geriátrica, ayuda a veteranos de guerra y mental;
- Establecer programas intensivos basados en evidencias que aborden problemas de embarazos en adolescentes, VIH/SIDA, abuso de sustancias y otros problemas de salud que prevalecen en nuestra comunidad;
- Establecer campañas, iniciativas y programas de salud constantes y culturalmente competentes que satisfagan las necesidades de las poblaciones médicamente subatendidas, dentro de lo que se incluye remisiones, exámenes y estudios de salud, vacunas, terapias, atención prenatal y educación nutricional dentro de la comunidad;

## EDUCATION and CAREER DEVELOPMENT

Independence Heights will be home to twenty-first century people with twenty-first century skills through the expansion of opportunities for our children and youth and by providing educational and career support to all adults. We will:

- Improve educational opportunities for vulnerable populations by establishing GED, ESL and adult basic education programs;
- Improve the long-term academic success of young people by establishing vocational and college preparatory programs and creating a college-bound culture within the community;
- Expand the educational resources in our community by strengthening existing daycare programs and establishing new high-quality early childhood education programs, a middle school, and family and community support services including mentoring programs, case management, and parent support centers;
- Establish innovative, high-quality afterschool programs, summer camps, and empowerment workshops for children and youth;
- Inspire lifelong learning and provide access to educational and cultural resources by establishing a community library;
- Develop and support our community's twenty-first century leaders by increasing career and job training and readiness programs, including internships, apprenticeships, and service-learning opportunities;
- Strengthen the capacity of leaders to serve the community by establishing leadership development programs that promote social responsibility, civic engagement, and organizational effectiveness.

## HEALTH and HUMAN SERVICES

Independence Heights will be a healthy neighborhood, with easy access to excellent health care, support services, good nutrition, and recreation. We will:

- Encourage healthy lifestyles for all residents by establishing recreation and fitness programs, nutrition education, public awareness campaigns, and positive food marketing messages;
- Address hunger and nutrition, and improve access to high-quality fresh foods by supporting and expanding existing food programs and establishing local community gardens, a "Food Trust" program, and a neighborhood grocery store, co-op or farmers market;
- Establish new and support existing high-quality healthcare programs and services that address dental, pediatric, geriatric, veterans, and mental health needs;
- Establish intensive evidence-based programs that address teen pregnancy, HIV/AIDS, substance abuse, and other highly prevalent health issues in our community;
- Establish ongoing, culturally competent health campaigns, initiatives, and programs that meet the needs of medically under-served populations including community-based referrals, health screenings, vaccinations, counseling, prenatal care, and nutrition education;
- Create a safe haven for people in recovery and transition from incarceration or other residential institutions;
- Address health and human service needs by creating a one-stop shop atmosphere, or a community center or campus, where multiple agencies are centrally located to meet the needs of the community;
- Establish programs and services that address the unique needs of seniors including "aging in place" programming.

- Crear un refugio seguro para las personas en recuperación y transición provenientes de centros de detención u otras residencias institucionalizadas;
- Abordar las necesidades de salud y asistencia social dentro de la comunidad al crear un entorno de “todo en uno” en un centro comunitario o campus en donde se ubiquen varias agencias y dependencias para atender las necesidades de la comunidad;
- Establecer programas y servicios que aborden las necesidades únicas de los adultos mayores, incluidos los programas de “envejecimiento en el lugar.”

## ARTE, CULTURA, y PRESERVACIÓN

Preservaremos nuestro legado por medio de la Preservación histórica y celebraremos nuestra diversidad de culturas e historia por medio de las artes.

- Reconocer y preservar la importancia histórica de nuestra comunidad al obtener una designación local como “Distrito histórico” y convertirnos en una comunidad que apoye el lema “Preservemos a América”;
- Brindar asistencia a propietarios de inmuebles locales en la obtención de designaciones históricas para sus propiedades;
- Reconocer la historia de nuestra comunidad mediante rótulos, recorridos, eventos, celebraciones y murales, así como apoyar y ampliar la iniciativa “Recuperemos Nuestra Historia”;
- Desarrollar un plan para transformar Burgess Hall en un sitio conmemorativo que celebre la historia de Independence Heights.

## CRIMINALIDAD y SEGURIDAD

**Independence Heights será una comunidad segura en donde los residentes se cuiden entre sí.**

- Aumentar la preparación de nuestros residentes para atender desastres al establecer un plan integral de respuesta a desastres en la comunidad;
- Mejorar la seguridad de la comunidad al formar equipos de patrullas civiles y desarrollar asociaciones específicas para abordar problemas como prostitución, actividad ilegal de drogas, vagancia, pandillas y violencia doméstica;
- Reducir la cantidad de jóvenes implicados en drogas, delitos y actividades de pandillas, al implementar programas de prevención y reducción que proporcionen opciones positivas;
- Mejorar el acceso a servicios de asistencia para víctimas de delitos.

## ART, CULTURE, and PRESERVATION

We will preserve our heritage through historic preservation and celebrate our rich history and diverse cultures through the arts. We will:

- Recognize and preserve the historical significance of our community by obtaining a local "Historic District" designation and becoming a "Preserve America" community;
- Assist local property owners in obtaining historic designations for their properties;
- Recognize the history of our community through signs, tours, events, celebrations, and murals as well as support and expand the "Bringing History Back" initiative;
- Develop a plan to transform Burgess Hall into a commemorative site that celebrates the history of Independence Heights;
- Encourage creative expression by establishing arts programming for all ages throughout the community.

## CRIME and SAFETY

Independence Heights will be a safe community where residents look out for one another. We will:

- Increase our residents' preparedness for disasters by establishing a comprehensive community disaster plan;
- Address general community safety issues by forming citizen patrol teams and develop partnerships with law enforcement to target issues such as prostitution, illegal drug activity, truancy, gangs, and domestic violence;
- Reduce the number of youth involved in drug, crime, and gang activity by implementing prevention programs that provide positive alternatives;
- Improve access to crime victims' assistance services.

# AGENCIA DE CONVENIO

*La misión del Consejo es mejorar la calidad de vida en Independence Heights, al potenciar las facultades de los miembros de la comunidad para convertirlos en agentes primarios de cambio para la mejora de los estándares sociales, económicos y de calidad de vida en su vecindario.*

El Consejo para el Nuevo Desarrollo de Independence Heights (IHRC, por sus siglas en inglés) se estableció en 2007 y se constituyó legalmente como una organización no lucrativa en 2009. La misión del Consejo es mejorar la calidad de vida en Independence Heights, al potenciar las facultades de los miembros de la comunidad para convertirlos en agentes primarios de cambio para la mejora de los estándares sociales, económicos y de calidad de vida en su vecindario. El IHRC es una representación dinámica de la tradición de participación cívica y colaboración de Independence Heights. El Consejo está estructurado en ocho áreas de interés y se compone de residentes, padres de familia, educadores, pastores, proveedores de servicios de salud y asistencia social, así como administradores de comercios, todos los cuales tienen algún interés en la calidad de vida para las familias del vecindario y el desarrollo de su comunidad.

El IHRC está dedicado a mejorar la calidad de vida para los residentes de Independence Heights al:

- Garantizar que siempre estén representados los mejores de la comunidad en actividades de planificación y desarrollo;
- Crear oportunidades de colaboración;
- Apoyar el trabajo de organizaciones individuales, asociaciones y miembros que compartan la visión, las metas y las estrategias del vecindario;
- Proteger y promover los valores históricos de la comunidad;
- Crear y mantener una “marca” e identidad comunitarias únicas para el vecindario;
- Coordinar actividades de planificación e implementación que faciliten el desarrollo de la comunidad, entre lo que se incluye viviendas seguras y resguardadas a precios accesibles, desarrollo económico, servicios de salud y asistencia social, educación, artes, recreación y seguridad pública.

El IHRC está comprometido con la creación de una comunidad sostenible. En nuestro papel de Agencia coordinadora para el programa Great Opportunities (GO) Neighborhoods (Vecindarios de grandes oportunidades) de LISC, hemos reunido a más de 250 interesados y una docena de organizaciones para crear este Acuerdo de Calidad de Vida y coordinar los numerosos Proyectos de acción temprana (EAP, por sus siglas en inglés) que se han iniciado para ayudarnos a alcanzar nuestras metas.

# CONVENING AGENCY

The mission of the IHRC is to improve the quality of life in Independence Heights by empowering community members to be the primary change agents for the improvement of social, economic, and quality of life standards in their neighborhood.

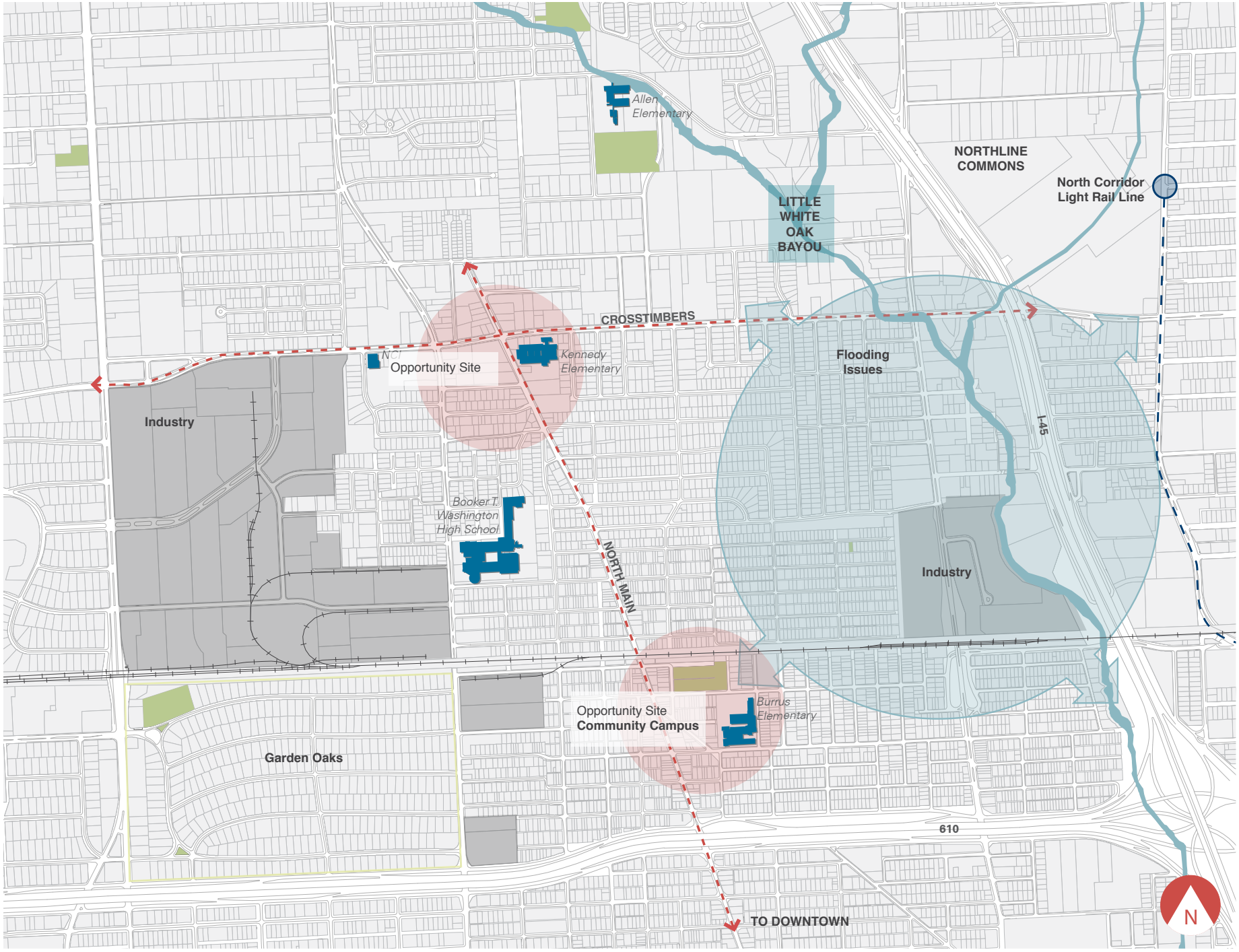
## INDEPENDENCE HEIGHTS REDEVELOPMENT COUNCIL

The Independence Heights Redevelopment Council (IHRC) was established in 2007 and incorporated as a non-profit organization in 2009. The mission of the Council is to improve the quality of life in Independence Heights by empowering community members to be the primary change agents for the improvement of social, economic, and quality of life standards in their neighborhood. The IHRC is a dynamic representation of Independence Heights' tradition of civic engagement and collaboration. The Council is structured in eight interest areas and comprised of residents, parents, educators, pastors, health and human service providers, and business managers who all have a stake in the quality of life for neighborhood families and the development of their community.

The IHRC is devoted to improving the quality of life for residents of Independence Heights by:

- Assuring that the best interests of the community are always represented in planning and development activities;
- Creating opportunities for collaboration;
- Supporting the work of individual organizations, partners and members that share the neighborhood's vision, goals and strategies;
- Protecting and promoting the historical values of the community;
- Creating and maintaining a community brand and identity unique to the neighborhood;
- Coordinating planning and implementation activities that facilitate community development including safe and secure affordable housing, economic development, health and human services, education, arts, recreation, and public safety.

The IHRC is committed to creating a sustainable community. In the role as Convening Agency for the LISC Great Opportunities (GO) Neighborhoods program, we have brought together more than 250 stakeholders and a dozen organizations to create this Quality of Life Agreement and to coordinate the many Early Action Projects (EAP) initiated to help us reach our goals.


Allen Elementary
NORTHLINE COMMONS
North Corridor Light Rail Line
LITTLE WHITE OAK BAYOU
CROSSTIMBERS
NCI
Opportunity Site
Kennedy Elementary
Flooding Issues
Industry
I-45
Booker T. Washington High School
NORTH MAIN
Industry
Opportunity Site
Community Campus
Burrus Elementary
Garden Oaks
610
TO DOWNTOWN
N

# OUR COMMUNITY

People are our number one strength, and as we organized nearly 100 years ago to establish an independent municipality, we have come together again to shape our future.

Independence Heights is a community built on a foundation of faith and a historic past. Since our founding in the early 1900s, we have offered opportunity and support to those who seek it. We have a strong network of churches and organizations that serve our residents. People are our number one strength, and just as we organized nearly 100 years ago to establish an independent municipality, we have come together again to shape our future.

Many of our residents recall Independence Heights in more prosperous times, with thriving businesses, well-kept homes and pride in a community that was the first city incorporated by African-Americans in the state of Texas. Today our community suffers from vacant lots, aging infrastructure, abandoned houses and no local economy. Our future is in our hands, and at the forefront are strong leaders committed to positive change.

We are located on the north side of Houston, with easy access to major highways and thoroughfares, and in close proximity to the central core of Houston. Our neighborhood's boundaries are Loop 610 to the south, the I-45 to the east, Tidwell Rd, to the north, and North Shepherd Dr. to the west.

Our community is home to more than 14,000 people. Over the last few decades the demographics of our community, which was once predominantly African-American, have begun to change. Today we are 60% African-American and 32% Hispanic.

OPPOSITE PAGE: Independence Heights Opportunity Map

*PAGINA OPUESTA: Mapa de Oportunidades de Independence Heights*

# NUESTRA COMUNIDAD

Independence Heights es una comunidad cimentada sobre una base de fé y un pasado histórico. Desde nuestra fundación a principios de la década de los noventa, hemos ofrecido oportunidades y apoyo a quienes los buscan. Contamos con una sólida red de iglesias y organizaciones que atienden a nuestros residentes. Los ciudadanos constituyen nuestra principal fortaleza y tal como nos organizamos hace casi un siglo para fundar un municipio independiente, nos hemos vuelto a reunir para darle forma a nuestro futuro.

Muchos de nuestros residentes recuerdan a Independence Heights en sus tiempos más prósperos, con negocios florecientes, viviendas bien conservadas y el orgullo por una comunidad que fue la primera ciudad constituida por afro-americanos en el estado de Texas. En la actualidad, nuestra comunidad padece de terrenos desocupados, infraestructura en decadencia, casas abandonadas y total ausencia de economía local. Nuestro futuro está en nuestras manos y al frente se encuentran sólidos líderes comprometidos con un cambio positivo.

Nos ubicamos en la parte norte de Houston, con fácil acceso a las principales autopistas y carreteras de acceso primario, además de estar próximos al corazón de Houston. Nuestro vecindario limita al sur con el Arco 610, al este con la I-45, al norte con Tidwell Rd., y al oeste con North Shepherd Dr.

Nuestra comunidad alberga los hogares de un tanto más de 14,000 personas. En las últimas décadas, las estadísticas demográficas de nuestra comunidad, en donde una vez prevalecieron los afro-americanos, comenzaron a cambiar. Actualmente, hay un 60% de afro-americanos y un 32% de hispanos.

## NUESTRA HISTORIA

Nuestra comunidad se fundó a principios de la década de los noventa, cuando familias afro-americanas se desplazaron fuera de los límites de la ciudad de Houston. Trazada y vendida originalmente por Wright Land Company, Independence Heights se desarrolló como una comunidad de pequeñas casas con estructura de madera, muchas construidas por artesanos residentes. En 1915, nuestros ciudadanos se congregaron y constituyeron legalmente a Independence Heights como una ciudad, la primera en el estado de Texas en ser fundada por afro-americanos. En ese entonces, albergaba los hogares de unos 600 residentes.

El distrito comercial corría a lo largo de North Main Street. Los primeros mapas de Sanborn Fire Insurance identifican veinte tiendas y dos iglesias alineadas en los lados este y oeste de tan sólo cuatro manzanas a lo largo de North Main Street. La Ciudad de Houston da cuenta que en 1928 “había 40 negocios propiedad de afro-americanos en Independence Heights, entre los que se incluían: tiendas de abarrotes, restaurantes, una empresa maderera, un taller de reparación de relojes, heladerías, un taller de lavado y planchado de ropa, una droguería, un taller de herrería, bufetes de abogados y un taller eléctrico.” El ancla de la vida cívica en Independence Heights era la General Mercantile Cooperative (Cooperativa Mercantil General) (que posteriormente se rebautizó como Burgess Hall en honor al primer alcalde de la ciudad), una tienda general por cooperativa y salón de reuniones cuya propietaria y regente era la misma comunidad. Es una de las pocas estructuras que permanecen de aquella era a lo largo de North Main, aunque se encuentra en una condición sumamente deteriorada. En 1928, los residentes de Independence Heights votaron para convertirse en parte de la Ciudad de Houston, con e fin de obtener mejores servicios. Así que el pueblo quedó anexado en 1929.

## NUESTROS DESAFIOS

Nos enfrentamos a muchos desafíos como comunidad. En los treinta años anteriores, la decadencia económica ha derivado en terrenos abandonados, problemas de seguridad pública y altas tasas de pobreza. El ingreso medio per cápita se sitúa apenas arriba de $10,000, o el equivalente a un tercio del ingreso per cápita de EE.UU., más del 35% de nuestros niños viven por debajo del nivel de pobreza. Muchos de nuestros negocios se encuentran en quiebra y hay propiedades deterioradas y desocupadas dispersas por toda nuestra comunidad. Las frecuentes inundaciones afectan una gran parte de nuestro vecindario, ya que casi un cuarto de nuestra comunidad reside en una planicie aluvial que data desde hace 100 años o en la de hace 500 años, y nuestros sistemas de drenajes son inadecuados.

## NUESTRAS OPORTUNIDADES

Hay cambio en el horizonte de Independence Heights. Estamos forjando nuestras fortalezas: nuestra historia, nuestras iglesias, excelentes escuelas, recursos comunitarios y a nuestra población. Estamos buscando nuevas formas de converger como comunidad, a medida que nuevas familias se mudan al vecindario y aumenta nuestra diversidad.

Ya observamos una inversión considerable en vecindarios e infraestructura del área. La vía férrea del tren ligero del Corredor Norte que se propuso nos brindará mayor conectividad, y la reurbanización está transformando a los vecindarios directamente circundantes a nosotros. Estamos identificando oportunidades para que los vecinos ya establecidos y los nuevos residentes trabajen juntos de manera creativa para reclamar nuestra identidad histórica y darles forma a los esfuerzos de revitalización del futuro, mientras permanecemos fieles a nuestras raíces y utilizamos el talento local para reconstruir nuestra comunidad.

## OUR HISTORY

Our community was established in the early 1900s as black families moved outside of Houston's city limits. Originally platted and sold by the Wright Land Company, Independence Heights was developed as a community of small wood-frame homes, many built by resident craftsmen. In 1915 our citizens came together and incorporated Independence Heights as a city, the first city in the state of Texas to be established by African-Americans. At that time it was home to nearly 600 residents.

The business district was along North Main Street. Early Sanborn Fire Insurance Maps identify twenty stores and two churches lining the east and west sides of just four blocks along North Main Street. The City of Houston reports that in 1928 "there were 40 black-owned businesses in Independence Heights including: grocery stores, restaurants, a lumber company, a watch repair shop, ice cream parlors, a cleaning and pressing shop, a drug store, a black smith shop, law offices and an electrical shop." The anchor of civic life in Independence Heights was the General Mercantile Cooperative (later renamed Burgess Hall after the first mayor of the city), a cooperative general store and meeting hall owned and operated by the community. It is one of the few remaining structures from that era along North Main, though it is in an extremely deteriorated condition. In 1928 Independence Heights residents voted to become part of the City of Houston in order to obtain better services. The town was annexed in 1929.

## OUR CHALLENGES

We face many challenges as a community. Over the past thirty years, economic decline has led to abandoned lots, public safety concerns, and high rates of poverty. Our per capita median income is just over $10,000, or about a third of U.S. per capita income, and over 35% of our children live below poverty level. Many of our businesses are boarded up, and dilapidated and vacant properties are scattered throughout our community. Frequent flooding impacts a large portion of our neighborhood as nearly a quarter of our community is in either a 100-year or 500-year floodplain, and our drainage systems are grossly inadequate.

## OUR OPPORTUNITIES

Change is on the horizon in Independence Heights. We are building on our strengths—our historic churches, excellent schools, community resources, and our people. We are finding new ways to come together as a community as new families move to the neighborhood and our diversity increases.

We see significant investment in area neighborhoods and infrastructure already. The proposed North Corridor light rail line will bring us greater connectivity, and redevelopment is transforming the neighborhoods immediately surrounding us. We are identifying opportunities for established and new residents to work together creatively on ways to reclaim our historic identity and to shape future revitalization efforts, while we remain true to our roots and utilize local talent to rebuild our community.

# NUESTRO PROCESO

*Nuestro enfoque se centró en realizar un cambio duradero y sostenible en nuestra comunidad que mejore nuestra calidad de vida y proporcione aún mayores oportunidades para nuestros hijos.*

Independence Heights ha estado experimentado un proceso de desarrollo comunitario integral desde 2007 cuando formamos una coalición compuesta por el Consejo para el Nuevo Desarrollo de Independence Heights (IHRC), Motherland Inc., Houston Hope, Neighborhood Centers Incorporated y el Departamento de Salud y Asistencia Social de la Ciudad de Houston para desarrollar una evaluación completa de las necesidades del vecindario. La evaluación no sólo nos permitió identificar las prioridades de nuestro vecindario, sino también sacó a colación la importancia de la colaboración y el desarrollo integral. Un año más tarde, cuando LISC presentó el programa Great Opportunities (GO) Neighborhoods Challenge (Desafío de vecindarios de grandes oportunidades), supimos que se trataba de una oportunidad para que fortaleciéramos nuestros esfuerzos y movilizáramos a la comunidad en función de objetivos y esfuerzos compartidos. Más de 100 personas en representación de todas las edades, grupos étnicos y ocupaciones apoyaron y participaron en la planificación del proyecto Desafío de Vecindarios de Grandes Oportunidades que demostró nuestro compromiso inicial.

Durante el último año, más de 250 personas se han congregado en cinco reuniones públicas para desarrollar una visión para el futuro, crear estrategias que aborden tanto nuestras fortalezas como nuestras preocupaciones, así como llevar colaboradores a las discusiones para que nos ayuden a poner en práctica nuestras estrategias. Las estrategias que desarrollamos son el establecimiento del Acuerdo de Calidad de Vida de Independence Heights. Nuestro enfoque se centró en realizar un cambio duradero y sostenible en nuestra comunidad que mejore nuestra calidad de vida y proporcione aún mayores oportunidades para nuestros hijos. Éste es nuestro plan.

# OUR PROCESS

We are focused on making lasting and sustainable change in our community that improves our quality of life and provides even greater opportunities for our children.

Independence Heights has been on the path of comprehensive community development since 2007 when we formed a coalition comprised of the Independence Heights Redevelopment Council, Motherland Inc., Houston Hope, Neighborhood Centers Incorporated, and the City of Houston Health and Human Services Department to develop a comprehensive assessment of neighborhood needs. The assessment not only allowed us to identify the priorities of our neighborhood, but also brought home the importance of collaboration and comprehensive development. A year later, when LISC presented the Great Opportunities (GO) Neighborhoods Challenge, we knew it was an opportunity for us to strengthen our efforts and mobilize the community towards shared goals and shared efforts. Over 100 people representing all ages, ethnicities and occupations supported and participated in the planning of the GO Neighborhoods Challenge Project that demonstrated our original commitment.

Over the last year, more than 250 people have come together at five public meetings to develop a vision for the future, to create strategies that address both our strengths and our concerns, and to bring partners to the table to help us implement our strategies. The strategies we developed are the foundation of the Independence Heights Quality of Life Agreement. We are focused on making lasting and sustainable change in our community that improves our quality of life and provides even greater opportunities for our children. This is our plan.

# QUALITY OF LIFE PLANNING PROCESS

## VISION DAY

In February 2010, 125 people came together at Booker T. Washington High School to create a vision for the future of Independence Heights. Our motto was, "One Community, One Vision, Many Voices." We formed teams made up of residents, leaders, youth, and stakeholders and developed dreams for the future of our community. We talked, we listened, and together we developed our vision.

## ALIGNMENT DAY

In March 2010 we met again at Booker T. Washington High School. More than 50 people attended the meeting where we shared the first draft of our collaborative vision and developed teams to begin the task of creating strategies to achieve our vision. Our teams were Housing and Economic Development; Public Infrastructure and Environmental Sustainability; Education and Career Development; Health and Human Services; Art, Culture, and Preservation; and Crime and Safety.

# *PROCESO DE PLANEACIÓN DEL PLAN DE CALIDAD DE VIDA*

## DÍA DE LA VISIÓN

En febrero de 2010, ciento veinticinco personas se reunieron en la escuela secundaria Booker T. Washington para crear una visión para el futuro de Independence Heights. Nuestro lema fue "Una comunidad, una visión, muchas voces." Formamos equipos conformados por residentes, líderes, jóvenes e interesados e ideamos sueños para el futuro de nuestra comunidad. Hablamos, escuchamos y juntos desarrollamos nuestra visión.

## DÍA DE LA ALINEACIÓN

En marzo de 2010, nos reunimos una vez más en la escuela secundaria Booker T. Washington. Más de 50 personas asistieron a esta reunión en donde compartimos la primera versión preliminar de nuestra visión conjunta y desarrollamos equipos para que comiencen con la tarea de crear estrategias para alcanzar nuestra visión. Nuestros equipos estuvieron compuestos por Vivienda y Desarrollo Económico; Infraestructura Pública y Sostenibilidad Ambiental; Educación y Desarrollo Profesional; Servicios de Salud y Asistencia Social; Arte, Cultura, y Preservación; además de Criminalidad y Seguridad.

## STRATEGY DAY

In April 2010, more than 50 people began the hard work of refining and prioritizing our strategies and developing ideas for action items and potential partners to help us achieve our goals. We worked collaboratively to prioritize all of our goals, and then we worked in teams to focus our efforts on the issues we cared about most.

## PROJECTS DAY

In May 2010 we met at Booker T. Washington High School to review our priorities, and to further refine the strategies, projects, and potential partners to meet our vision. We worked in teams and defined the action steps we needed to take to make each of our projects and strategies a reality. We also identified partners and took on assignments to invite potential partners to the next meeting.

## PARTNERS DAY

In June 2010 we came together with our invited partners at Burrus Elementary School to finalize our strategies and projects. Over 40 of us worked together to put the final touches on our strategies, to confirm our partnerships, and to ensure that we had addressed the key issues to make our vision of becoming a sustainable and healthy community a reality. Over the course of the last year we have accomplished a great deal.

## DÍA DE LA ESTRATEGIA

En abril de 2010, más de 50 personas comenzaron el arduo trabajo de afinar y ordenar por prioridades nuestras estrategias, así como desarrollar ideas para elementos de acción y colaboradores potenciales que nos ayuden a alcanzar nuestras metas. Trabajamos conjuntamente para ordenar por prioridades todas nuestras metas y, posteriormente trabajamos en equipos para enfocar nuestros esfuerzos en aquellos asuntos que más nos interesaban.

## DÍA DE PROYECTOS

En mayo de 2010, nos reunimos en la escuela secundaria Booker T. Washington para revisar nuestras prioridades y seguir afinando las estrategias, proyectos y colaboradores potenciales para lograr nuestra visión. Trabajamos en equipos y definimos los pasos de acciones que necesitábamos tomar para que cada uno de nuestros proyectos y estrategias se hiciera realidad. También identificamos a colaboradores y emprendimos acciones para invitar a colaboradores potenciales a la próxima reunión.

## DÍA DE LOS COLABORADORES

En junio de 2010, nos reunimos con nuestros colaboradores invitados en la escuela primaria Burrus para finalizar nuestras estrategias y proyectos. Más de 40 de nosotros trabajaron conjuntamente en dar los toques finales a nuestras estrategias, confirmar nuestras asociaciones y garantizar que hayamos abordado los aspectos clave para volver realidad nuestra visión de convertirnos en una comunidad sana y sostenible. En el transcurso del último año, hemos logrado un gran ideal.

# NUESTRA VISIÓN

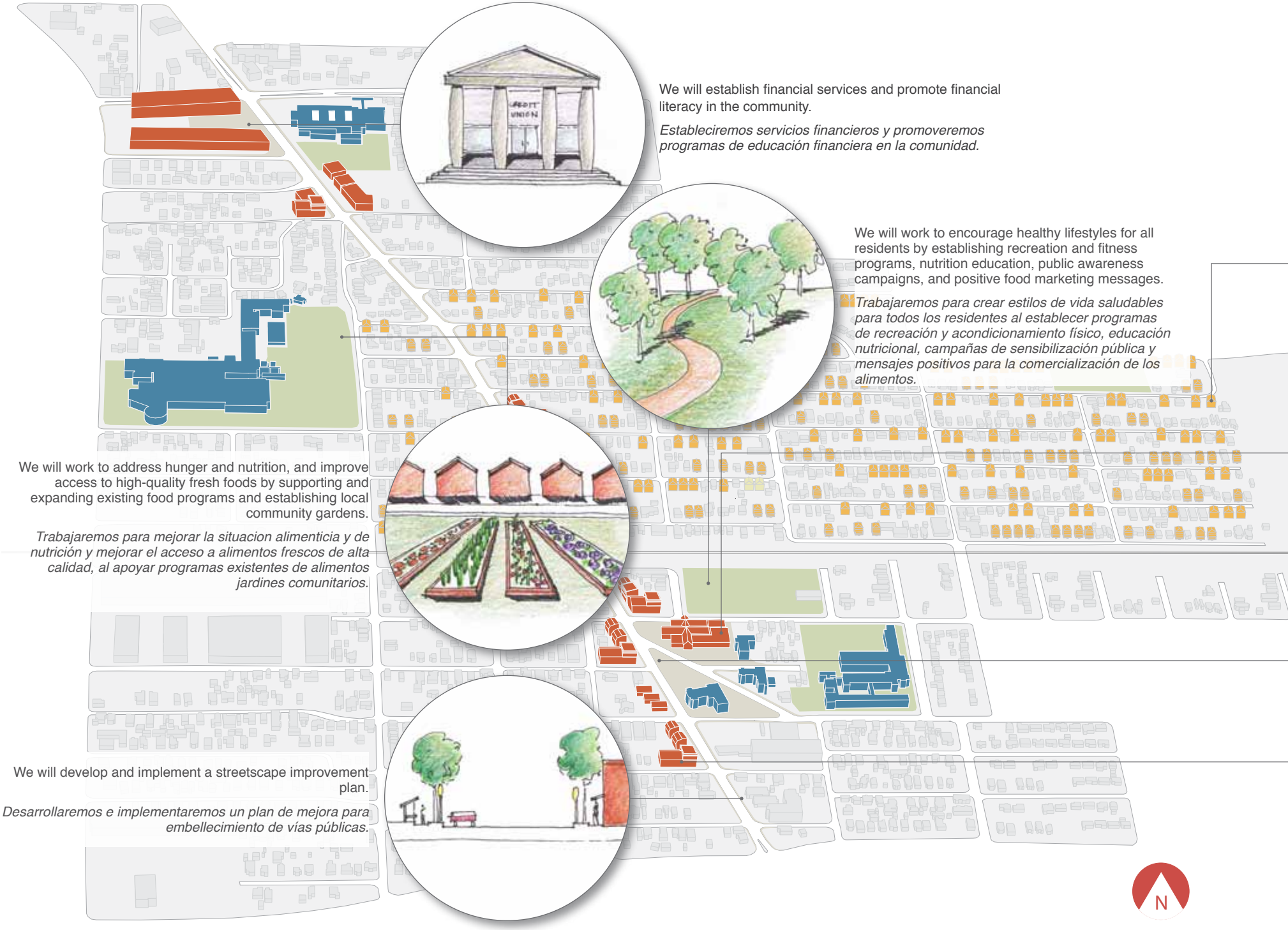
*Independence Heights es una comunidad vibrante cimentada sobre una base de fé y un pasado histórico. Nos imaginamos una comunidad segura y sana, con oportunidades de emprendimientos y recursos que atiendan las necesidades de nuestros residentes en cuanto a su origen multiétnico y su diversidad generacional.*

En el último año, nos hemos reunido como una sola comunidad para desarrollar una sola visión. Nuestras numerosas voces se han ensamblado en un coro para imaginar y trabajar en función de un mejor futuro para Independence Heights. Estamos orgullosos de nuestra visión y sabemos que si todos trabajamos juntos podremos cumplir con todo lo que hemos definido en nuestro plan.

# OUR VISION

*Independence Heights is a vibrant community built on a foundation of faith and a historic past. We envision a safe and healthy community, with enterprise opportunities and resources that serve the needs of our multi-ethnic and multi-generational residents.*

Over the last year we have come together as one community, to develop one vision. Our many voices have joined together in a chorus to imagine and work towards a brighter future for Independence Heights. We are proud of our vision, and we know that if we all work together we will be able to accomplish everything that we have defined in our plan.




We will establish financial services and promote financial literacy in the community.

*Estableciremos servicios financieros y promoveremos programas de educación financiera en la comunidad.*

We will work to encourage healthy lifestyles for all residents by establishing recreation and fitness programs, nutrition education, public awareness campaigns, and positive food marketing messages.

*Trabajaremos para crear estilos de vida saludables para todos los residentes al establecer programas de recreación y acondicionamiento físico, educación nutricional, campañas de sensibilización pública y mensajes positivos para la comercialización de los alimentos.*

We will work to address hunger and nutrition, and improve access to high-quality fresh foods by supporting and expanding existing food programs and establishing local community gardens.

*Trabajaremos para mejorar la situacion alimenticia y de nutrición y mejorar el acceso a alimentos frescos de alta calidad, al apoyar programas existentes de alimentos jardines comunitarios.*

We will develop and implement a streetscape improvement plan.

*Desarrollaremos e implementaremos un plan de mejora para embellecimiento de vías públicas.*

We will expand the educational resources in our community by working to establish a middle school and family and community support services including mentoring programs, case management, and parent support centers.

*Ampliaremos los recursos educativos en nuestra comunidad trayendo una escuela de nivel intermedio y servicios de apoyo a las familias y a la comunidad, que incluyen programas de tutorías, gestión de casos y centros de apoyo a padres de familia.*

We will work to build new affordable and energy-efficient housing in the neighborhood through the "Independence Heights Blocks of Hope Program."

*Trabajaremos en construir nuevas viviendas sostenibles en el vecindario por medio de programas como el "Independence Heights Blocks of Hope" (Cuadras de esperanza de Independence Heights).*

We will Inspire lifelong learning and provide access to educational and cultural resources by working to establish a community library.

*Trabajaremos para inspirar el aprendizaje vitalicio y proporcionar acceso a recursos educativos y culturales al establecer una biblioteca comunitaria.*

We will develop a plan to transform Burgess Hall into a commemorative site that celebrates the history of Independence Heights.

*Desarrollaremos un plan para transformar Burgess Hall en un sitio conmemorativo que celebre la historia de Independence Heights.*

We will develop a thriving business community by encouraging commercial and residential development along all major corridors.

*Desarrollaremos una comunidad floreciente de negocios al fomentar el desarrollo comercial y residencial a lo largo de todos los corredores principales.*

# NUESTRAS ESTRATEGIAS

## *Juntos desarrollamos seis áreas de enfoque para alcanzar la visión para nuestro futuro.*

*En el transcurso del último año, más de 250 residentes, antiguos residentes, propietarios de comercios, jóvenes, líderes de iglesias, educadores, proveedores de servicios, servidores ediles y otros se reunieron para planificar el futuro de nuestra comunidad. Desarrollamos seis áreas de enfoque y 37 estrategias que trabajan directamente en función de la visión para nuestra comunidad. Enfocamos nuestros esfuerzos en lo siguiente: Vivienda y Desarrollo Económico; Infraestructura Pública y Sostenibilidad Ambiental; Educación y Desarrollo Profesional; Servicios de salud y Asistencia Social; Arte, Cultura, y Preservación; además de Criminalidad y Seguridad. Trabajamos en equipos y hemos establecido muchas de las asociaciones en que necesitamos tener éxito. Aunque todavía tenemos mucho por hacer, hemos logrado un gran ideal. Éstas son nuestras estrategias para alcanzar nuestra visión para Independence Heights.*

**VIVIENDA y DESARROLLO ECONÓMICO**
*Independence Heights será excelente lugar en donde vivir; las tiendas atenderán nuestras necesidades y mejorarán las oportunidades económicas; asimismo, nuevas y renovadas residencies complementarán el carácter histórico de nuestro vecindario.*

**INFRAESTRUCTURA PÚBLICA y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**
*Independence Heights será una "comunidad habitable" que sea limpia, agradable a los peatones y responsable ante el medio ambiente.*

**EDUCACIÓN y DESARROLLO PROFESIONAL**
*Independence Heights albergará a personas del siglo XXI con habilidades propias del siglo XXI por medio de la expansión de oportunidades para nuestros niños y jóvenes, así como mediante la facilitación de apoyo educativo y profesional para todos los adultos.*

**SERVICIOS DE SALUD y ASISTENCIA SOCIAL**
*Independence Heights será un vecindario sano, con acceso a excelente atención en salud, servicios de apoyo, buena nutrición y recreación.*

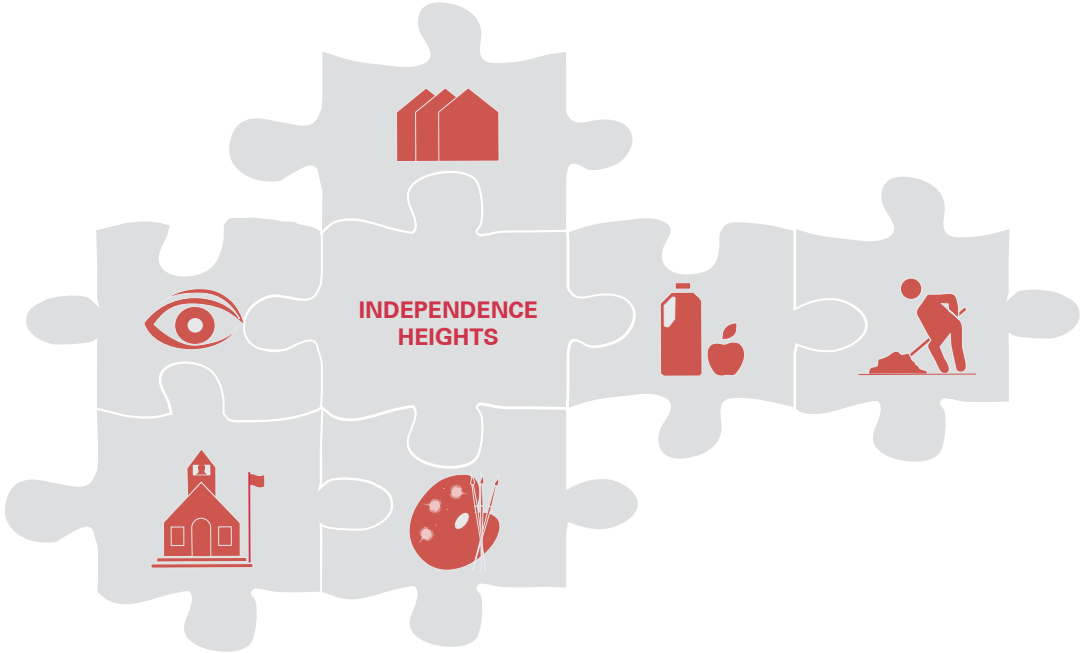
**ARTE, CULTURA, y PRESERVACIÓN**
*Preservaremos nuestro legado por medio de la Preservación histórica y celebraremos nuestra diversidad de culturas e historia por medio de las artes.*

**CRIMINALIDAD y SEGURIDAD**
*Independence Heights será una comunidad segura en donde los residentes se cuiden entre sí.*

# OUR STRATEGIES

*Together we developed six focus areas to achieve the vision for our future.*

Over the course of the last year more than 250 residents, former residents, business owners, youth, church leaders, educators, service providers, city staff, and others came together to plan for the future of our community. We developed six focus areas and 37 strategies that directly work towards the vision for our community. We focused our efforts on the following: Housing and Economic Development; Public Infrastructure and Environmental Sustainability; Education and Career Development; Health and Human Services; Art, Culture, and Preservation; and Crime and Safety. We worked in teams and we have established many of the partnerships we need to succeed. While we still have more work to do, we have accomplished a great deal. These are our strategies for achieving our vision for Independence Heights.




**HOUSING and ECONOMIC DEVELOPMENT**
*Independence Heights will be a great place to live, shops will serve our needs and enhance economic opportunity, and new and renovated housing will complement the historic character and scale of our neighborhood.*

**PUBLIC INFRASTRUCTURE and ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY**
*Independence Heights will be a "livable community" that is clean, pedestrian friendly, and environmentally responsible.*

**EDUCATION and CAREER DEVELOPMENT**
*Independence Heights will be home to twenty-first century people with twenty-first century skills through the expansion of opportunities for our children and youth and by providing educational and career support to all adults.*

**HEALTH and HUMAN SERVICES**
*Independence Heights will be a healthy neighborhood, with easy access to excellent health care, support services, good nutrition, and recreation.*

**ART, CULTURE, and PRESERVATION**
*We will preserve our heritage through historic preservation and celebrate our rich history and diverse cultures through the arts.*

**CRIME and SAFETY**
*We will be a safe community where residents look out for one another.*

# VIVIENDA y DESARROLLO ECONÓMICO

*Independence Heights será excelente lugar en donde vivir; las tiendas atenderán nuestras necesidades y mejorarán las oportunidades económicas; asimismo, nuevas y renovadas residencies complementarán el carácter histórico de nuestro vecindario.*

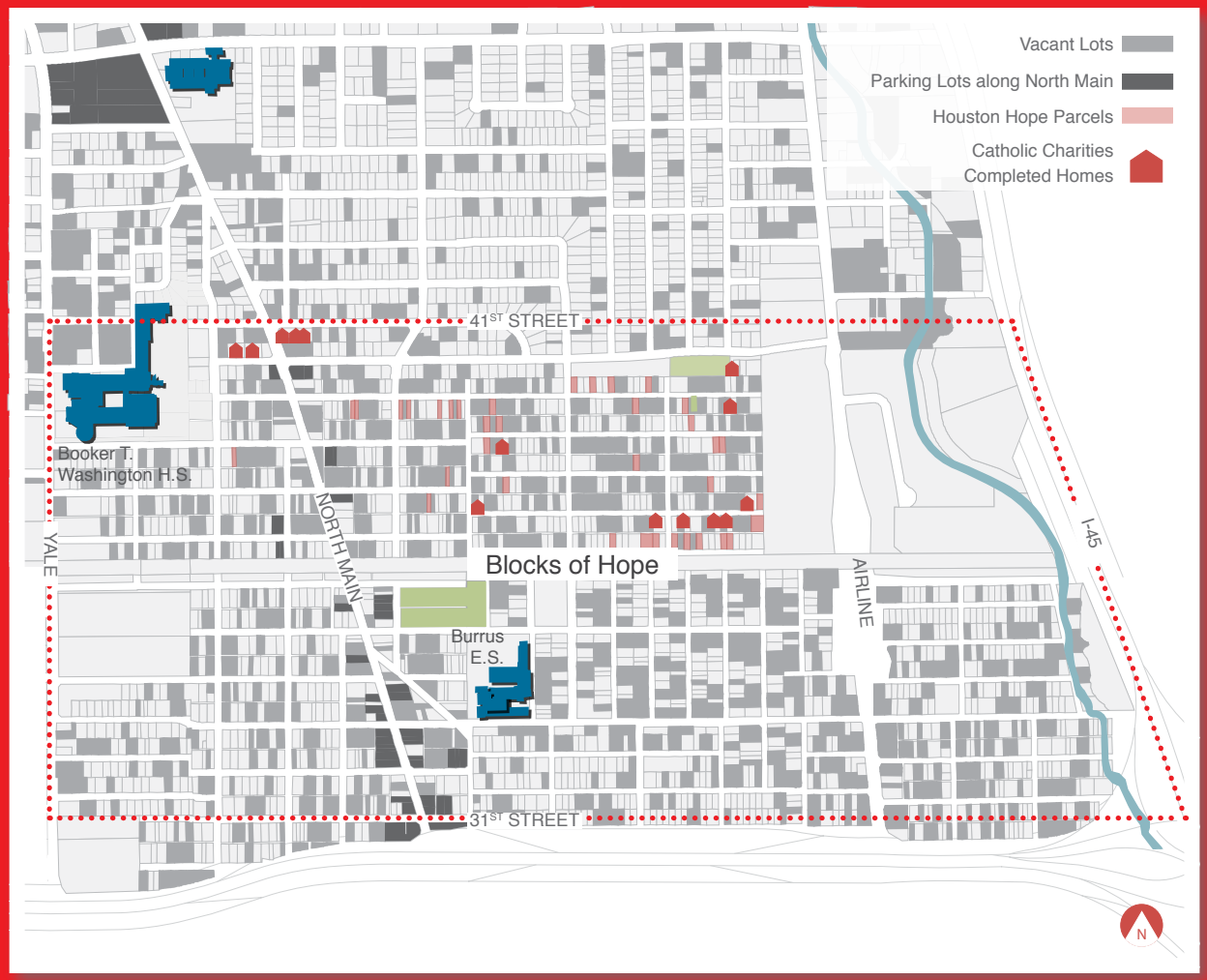
BELOW: Map of Independence Heights "Blocks of Hope"

*ABAJO: Mapa de "Cuadras de esperanza" de Independence Heights*

Durante las últimas cinco décadas, nuestras oportunidades económicas y de vivienda han decaído. Deseamos trabajar conjuntamente para reparar las viviendas existentes y construir nuevas residencias a precios accesibles que complementen el carácter de nuestra comunidad. También deseamos apoyar y hacer crecer nuestros pequeños comercios, así como atraer nuevo desarrollo económico que atienda nuestras necesidades.

**Reducir la cantidad de terrenos vacíos y casas en ruinas y deterioradas en el vecindario al implementar o continuar restaurando programas, tales como "Keep it Bright in Independence Heights" (Manten Independence Heights Radiante) y construir nuevas viviendas en el vecindario por medio de programas como el "Independence Heights Blocks of Hope" (Cuadras de esperanza de Independence Heights).**

Estamos trabajando conjuntamente para implementar el programa "Cuadras de Esperanza de Independence Heights," un proyecto integral de rehabilitación del vecindario enfocado en la construcción de viviendas sostenibles a costo razonable, reparación y mejora de viviendas e implementación de instalaciones recreativas en la comunidad, tales como espacios verdes, jardines y áreas de juegos, dentro de un área de enfoque definido. Los límites del programa son la 41st Street al norte, la 31st Street al sur, Yale Street al oeste y la I-45 al este. También continuaremos con el programa "Mantenl Independence Heights radiante" para ayudar a los propietarios de viviendas en reparaciones menores y pintura exterior.



# HOUSING and ECONOMIC DEVELOPMENT

*Independence Heights will be a great place to live, shops will serve our needs and enhance economic opportunity, and new and renovated housing will complement the historic character and scale of our neighborhood.*

Over the last five decades our housing and economic opportunities have declined. We want to work collaboratively to repair existing housing and build new affordable housing that complements the character of our community. We also want to support and grow our small businesses and attract new economic development that serves our needs.

**Reduce the number of vacant lots and blighted and dilapidated houses in the neighborhood by implementing or continuing restoration programs such as "Keep it Bright in Independence Heights" and by building new homes in the neighborhood through programs such as the "Independence Heights Blocks of Hope Program."**
We are working collaboratively to implement the "independence Heights Blocks of Hope Program," a comprehensive neighborhood revitalization program focused on affordable energy-efficient housing construction, home repair and improvement, and implementation of community amenities such as green spaces, gardens, and playgrounds, within a defined focus area. The program boundaries are 41st Street on the north, 31st Street on the south, Yale Street on the west, and I-45 on the east. We will also continue the "Keep it Bright" program to assist homeowners with minor repairs and exterior painting.

**Foster pride and attract new investment in the community by creating a community brand and identity, hosting annual celebrations and events, and improving bi-lingual communications, marketing, and outreach strategies.**
We will develop a bilingual marketing campaign for Independence Heights that celebrates our diversity, history, and community, including updating the current community website and designing and producing T-shirts, signage, flyers and other marketing materials.

**Establish, stimulate, and support housing and economic development in the historic core through innovative programs and the development of a Historic Main Street Program.**
We will focus our housing and economic development efforts on the opportunities unique to our historic core, this will include implementing a Historic Main Street Program, encouraging small business development, obtaining historic designations, restoring or reusing historic homes and buildings, developing a landscape and façade improvement program, and creating murals and other public art projects.

# VIVIENDA y DESARROLLO ECONÓMICO

**Fomentar el orgullo y atraer nueva inversión a la comunidad, al crear una marca e identidad comunitaria, realizar celebraciones y eventos anuales, así como mejorar las comunicaciones, la mercadotecnia y las estrategias de proyección comunitaria en formato bilingüe.**
Desarrollaremos una campaña de mercadotecnia bilingüe para Independence Heights que celebre nuestra diversidad, historia y comunidad, inclusive la actualización del sitio Web actual de la comunidad, así como el diseño y la producción de camisetas, señalizaciones, volantes y otros materiales de mercadotecnia.

**Establecer, estimular y apoyar el desarrollo económico y de viviendas en el centro histórico por medio de programas innovadores y el desarrollo de un Programa de Calles Históricas.**
Nos enfocaremos nuestros esfuerzos de desarrollo económico y de vivienda en las oportunidades únicas para nuestro centro histórico; esto incluirá la implementación de un Programa de Calles Históricas, fomentar el desarrollo de pequeñas empresas, obtener designaciones históricas, restaurar o reutilizar casas y edificios históricos, desarrollar un programa de jardinización y mejoramiento de fachadas, así como crear murales y otros proyectos de arte público.

**Desarrollar una comunidad floreciente de negocios al fomentar el desarrollo comercial y residencial a lo largo de todos los corredores principales. Estimular la economía local al desarrollar mercados locales culturales y agrícolas, programas de cooperativas e incentivos para "compras locales."**
Crearemos un plan de desarrollo económico que apoye a negocios existentes y atraiga nuevos negocios al área, dentro de lo que se incluye un estudio de factibilidad de modelos de cooperativas comunitarias que satisfagan nuestras necesidades básicas.

**Establecer servicios financieros y promover la instrucción financiera al establecer programas financieros y paquetes que atiendan a los residentes existentes y potenciales.**
Estamos trabajando para establecer servicios bancarios en nuestra comunidad y desarrollar programas que proporcionen instrucción y educación financiera a todos nuestros residentes.

**Proteger y preservar los recursos en tierras a costo accesible, mediante el establecimiento de un fideicomiso comunitario de tierras.**
Trabajaremos con socios nacionales, estatales y locales para establecer un fideicomiso comunitario de tierras que nos ayude a preservar la tierra a un costo accesible para futuros proyectos comerciales, residenciales y en espacios abiertos, que incluye la agricultura urbana.

**Estudiar la factibilidad de crear una Zona de Reinversión con incremento tributario (TIRZ, por sus siglas en inglés) o de ampliar los límites del Northside Management District para financiar mejoras públicas en Independence Heights.**
Trabajaremos en colaboración con la Ciudad de Houston y otros para determinar la factibilidad de un TIRZ u otro mecanismo tributario para financiar mejoras públicas en nuestra comunidad, que incluyen parques y espacios abiertos, infraestructura y embellecimiento de vías públicas.

# HOUSING and ECONOMIC DEVELOPMENT

**Develop a thriving business community by encouraging commercial and residential development along all major corridors and stimulate the local economy by developing local cultural and farmers markets, co-op programs, and "buy local" incentives.**
We will create an economic development plan that supports existing businesses and attracts new businesses to the area, including studying the feasibility of community co-operative models to meet our basic needs.

**Establish financial services and promote financial literacy by establishing financial programs and packages that serve existing and potential residents.**
We are working to establish banking services in our community and to develop programs that provide financial literacy and education to all of our residents.

**Protect and preserve affordable land resources by establishing a community land trust.**
We will work with national, state, and local partners to establish a community land trust to help preserve affordable land for future commercial, residential, and open space projects, including urban agriculture.

**Study the feasibility of creating a Tax Increment Reinvestment Zone (TIRZ) or expanding the boundaries of the Greater Northside Management District to fund public improvements in Independence Heights.**
We will work in partnership with the City of Houston and others to determine the feasibility of a TIRZ or other taxing mechanism to fund public improvements in our community, including parks and open spaces, infrastructure, and streetscaping.

## Our Early Action Projects
*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Housing and Economic Development:**
Organizations have worked collectively to address issues of property abandonment and blighted homes. These efforts include repairing and rebuilding distressed homes and building new single family housing units to serve community residents.

***Vivienda y Desarrollo Económico:*** *Las organizaciones han trabajado conjuntamente en abordar problemas de abandono de propiedades y casas en ruinas. Estos esfuerzos incluyen la reparación y reconstrucción de casas deterioradas, así como la construcción de nuevas unidades de viviendas unifamiliares para atender a los residentes de la comunidad.*

# INFRAESTRUCTURA PÚBLICA y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

*Independence Heights será una "comunidad habitable" que sea limpia, agradable a los peatones y responsable ante el medio ambiente.*

Las frecuentes inundaciones constituyen uno de los retos más serios en nuestra comunidad. Una gran parte de nuestro vecindario se ubica en la planicie aluvial de 100 años, o bien, en la de 500 años. También contamos con diques abiertos que no drenan adecuadamente; en algunos casos, debido a basura y residuos. En consecuencia, deseamos trabajar para eliminar los vertederos y basureros ilegales. También queremos minimizar el tránsito de vehículos pesados para la seguridad de nuestros niños, implementar estrategias de embellecimiento y garantizar que nuestra comunidad esté segura y accesible para todos los usuarios de todas las capacidades.

**Eliminar el tránsito de vehículos pesados en nuestro vecindario por medio de señalización e implementación de leyes.**
Trabajaremos en colaboración con las dependencias de los cuerpos de seguridad y la Ciudad de Houston para reducir el tránsito de vehículos pesados en nuestros vecindarios residenciales.

**Mejorar la movilidad y accesibilidad de en nuestra comunidad al crear un entorno agradable para el peatón, entre lo que se incluye la mejora de condiciones de carreteras, fomentar un diseño orientado al tránsito, además de construir y reparar aceras y rampas.**
Realizaremos un estudio de las condiciones existentes de tránsito y movilidad en la comunidad y trabajaremos con socios para garantizar las mejoras, incluyendo la implementación de normas de diseño orientadas al tránsito y la adopción de un modelo de "calles completas": calles que estén diseñadas para facilitar un acceso seguro para peatones, ciclistas, motoristas y usuarios del transporte público de todas las edades y capacidades.

**Mejorar y ampliar la infraestructura de drenajes y control de inundaciones.**
Trabajaremos en colaboración con agencias locales de obras públicas y control de inundaciones para llevar a cabo un estudio sobre drenajes para nuestra comunidad y abordar los problemas que causan inundaciones periódicas en la comunidad.

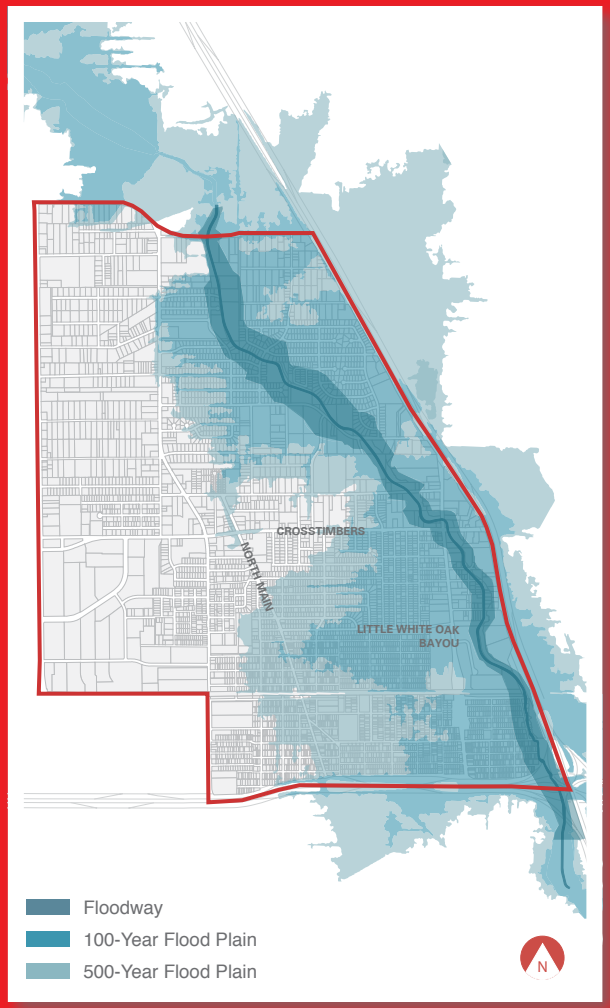
**Desarrollar e implementar un plan de mejora para embellecimiento de vías públicas.**
Con el fin de mejorar la apariencia física y la seguridad de nuestra comunidad, desarrollaremos y pondremos en marcha un programa de mejora para el embellecimiento de vías públicas que incluye normas uniformes de diseño para iluminación de calles y avenidas, así como equipamiento de calles, tal como bancas, casetas para paradas de bus y recipientes para basura.

**Organizar una campaña para una comunidad "limpia," con el fin de mejorar la apariencia física de nuestra comunidad.**
Crearemos una iniciativa de embellecimiento de la comunidad para montar jardinización, eliminar y disuadir los vertederos ilegales, así como mantener limpios los diques, las calles y los humedales.

**Reducir nuestro rastro de carbono al establecer programas ambientales, tales como reciclaje, conservación del agua, ecosistemas animales y espacios verdes.**
Crearemos y pondremos en marcha un plan ambiental y desarrollaremos programas de educación ambiental que instruyan a los interesados de la comunidad sobre calentamiento global, energía "limpia" y otros temas ambientales que amenazan nuestra sostenibilidad.

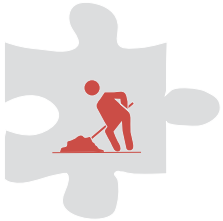
BELOW: Independence Heights Flood Zone Map

*ABAJO: Mapa de la Zona de Inundaciones de Independence Heights*



# PUBLIC INFRASTRUCTURE and ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

*Independence Heights will be a "livable community" that is clean, pedestrian friendly, and environmentally responsible.*



Frequent flooding is one of the most serious challenges in our community. Much of our neighborhood is located in either a floodway, 100-year or 500-year flood plain. We also have open ditches that are not draining properly, in some cases due to trash and debris. As a result, we want to work to eliminate illegal dumping and trash. We also want to minimize heavy truck traffic for the safety of our children, implement beautification strategies, and ensure that our community is safe and accessible for users of all abilities.

**Eliminate heavy truck traffic in our neighborhood through signage, regulation, and enforcement.**
We will work in partnership with law enforcement agencies and the City of Houston to reduce heavy truck traffic in our residential neighborhoods.

**Enhance mobility and accessibility in our community by creating a pedestrian-friendly environment, including improving road conditions, encouraging transit-oriented design, and constructing and repairing sidewalks and ramps.**
We will complete a study of existing transit and mobility conditions in the community and work with partners to secure improvements, including implementing transit-oriented design standards and adopting the "complete streets" model—streets that are designed to enable safe access for pedestrians, bicyclists, motorists, and public transportation users of all ages and abilities.

**Improve and expand flooding and drainage infrastructure.**
We will work in partnership with local public works and flood control agencies to complete a flooding and drainage study for our community and address problems that cause regular flooding in the community.

**Develop and implement a streetscape improvement plan.**
In order to enhance the physical appearance and safety of the community we will develop and implement a streetscape improvement program that includes uniform design standards for street lighting and street furniture such as benches, bus shelters, and trash receptacles.

**Organize a "clean" community campaign to improve the physical appearance of our community.**
We will create a community beautification initiative to install landscaping, eliminate and deter illegal dumping, and maintain clean ditches, streets, and bayous.

**Reduce our carbon footprint by establishing environmental programs such as recycling, water conservation, animal habitats, and green space.**
We will create and implement an environmental plan and develop environmental education programs that teach community stakeholders about global warming, "clean" energy, and other environmental issues that threaten our sustainability.

## Our Early Action Projects

*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Public Infrastructure:** Community members are frustrated with flooding in the community. Residents have come together and formed various block committees that seek to collectively address flooding and drainage issues. These committees have been successful in attending town hall meetings, public hearings and participating in focus groups.

***Infraestructura Pública:*** *Los miembros de la comunidad están frustrados con las inundaciones en la comunidad. Los residentes se han reunido y formado diversos comités estructurados por manzanas que pretenden abordar conjuntamente los problemas de inundaciones y drenajes. Estos comités han logrado con éxito asistir a reuniones del ayuntamiento, audiencias públicas y participar en grupos focales.*

# EDUCACIÓN y DESARROLLO PROFESIONAL

*Independence Heights albergará a personas del siglo XXI con habilidades propias del siglo XXI por medio de la expansión de oportunidades para nuestros niños y jóvenes, así como mediante la facilitación de apoyo educativo y profesional para todos los adultos.*

Nuestra comunidad es sede de cuatro escuelas: las de nivel primario Allen, Burrus y Kennedy, así como la escuela secundaria Booker T. Washington, que ha ofrecido un programa para atraer a profesionales de la ingeniería durante los últimos treinta y cinco años. No contamos con programas de educación temprana para la niñez como tampoco una escuela de nivel intermedio en nuestra comunidad, y nos gustaría trabajar conjuntamente para traer estas facilidades a Independence Heights. También deseamos ayudar a nuestros residentes para que tengan acceso a educación para adultos y programas de desarrollo de fuerza laboral que puedan mejorar sus oportunidades y su bienestar financiero.

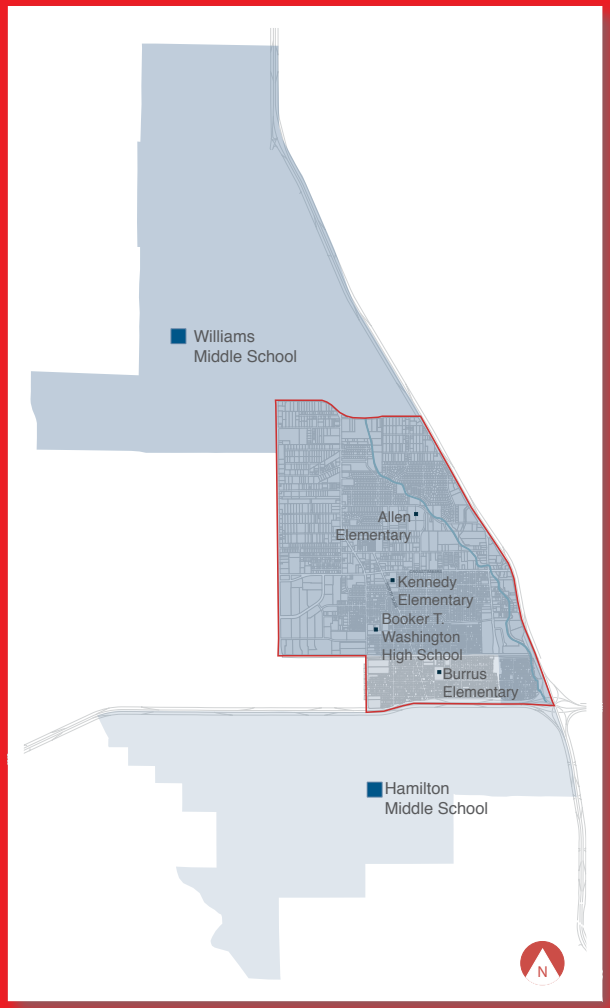
**Mejorar oportunidades educativas para poblaciones vulnerables al establecer programas educativos de Diploma de equivalencia de estudios secundarios (GED, por sus siglas en inglés), Inglés como segundo idioma (ESL, por sus siglas en inglés) y programas básicos para adultos.**
Estableceremos programas que ofrezcan oportunidades de educación alternativa para adultos, con el fin de que formen sus destrezas básicas, obtengan un título equivalente al de la escuela secundaria o se inscriban en clases de idiomas, tales como ESL.

**Mejorar el éxito académico a largo plazo de nuestros jóvenes, al establecer programas de preparación para la educación vocacional y universitaria, así como crear una cultura enlazada a la educación universitaria dentro de la comunidad.**
Implementaremos programas innovadores, atractivos par el usuario y basados en evidencias que ayuden a los jóvenes, incluidos estudiantes en edad de escuela primaria, a prepararse para su futuro. Desarrollaremos talleres para brindar asistencia con becas y ayuda financiera, organizar visitas a centros universitarios y establecer programas de preparación preuniversitaria.

**Ampliar los recursos educativos en nuestra comunidad al fortalecer los programas existentes de guarderías infantiles y establecer nuevos programas educativos de educación temprana de alta calidad para la niñez, una escuela de nivel intermedio y servicios de apoyo a las familias y a la comunidad, que incluyen programas de tutorías, gestión de casos y centros de apoyo a padres de familia.**
Ampliaremos los recursos educativos en nuestra comunidad para niños y jóvenes de todas las edades. Fortaleceremos los programas existentes de guarderías infantiles, realizaremos estudios de factibilidad para atraer programas de educación temprana de alta calidad, desarrollaremos servicios de apoyo educativo para niños y sus padres, así como trabajaremos con el HISD y representantes de escuelas particulares subvencionadas para explorar la posibilidad de construir una escuela de nivel intermedio.

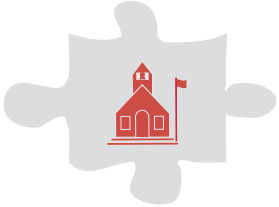
BELOW: Attendance Boundary Areas for Hamilton and Williams Middle Schools

*ABAJO: Áreas limítrofes de asistencia par alas escuelas de nivel intermedio Hamilton y Williams*



# EDUCATION and CAREER DEVELOPMENT

*Independence Heights will be home to twenty-first century people with twenty-first century skills through the expansion of opportunities for our children and youth and by providing educational and career support to all adults.*



Our community is home to four schools, Allen, Burrus, and Kennedy Elementary Schools, and Booker T. Washington High School, which has offered a magnet program for engineering professionals for the last thirty-five years. We do not have early childhood education programs or a middle school in our community, and we would like to work collaboratively to bring these facilities to Independence Heights. We also want to help our residents access adult education and workforce development programs that can enhance their opportunities and financial well-being.

**Improve educational opportunities for vulnerable populations by establishing GED, ESL and adult basic education programs.**
We will establish programs that offer alternative education opportunities for adults to build their basic skills, obtain a high school equivalency degree, or enroll in language classes such as ESL.

**Improve the long-term academic success of young people by establishing vocational and college preparatory programs and creating a college-bound culture within the community. Improve the long-term academic success of young people by establishing vocational and college preparatory programs and creating a college-bound culture within the community.**
We will implement evidence-based, innovative, and user-friendly programs that help young people, including elementary age students, prepare for their future. We will develop workshops to assist with scholarships and financial aid, organize college tours, and establish college preparatory programs.

**Expand the educational resources in our community by strengthening existing daycare programs and establishing new high-quality early childhood education programs, a middle school, and family and community support services including mentoring programs, case management, and parent support centers.**
We will expand the educational resources in our community for children and youth of all ages. We will strengthen existing daycare programs, study the feasibility of attracting high-quality early education programs, develop educational support services for children and their parents, and work with HISD and charter school representatives to explore the possibility of building a middle school.

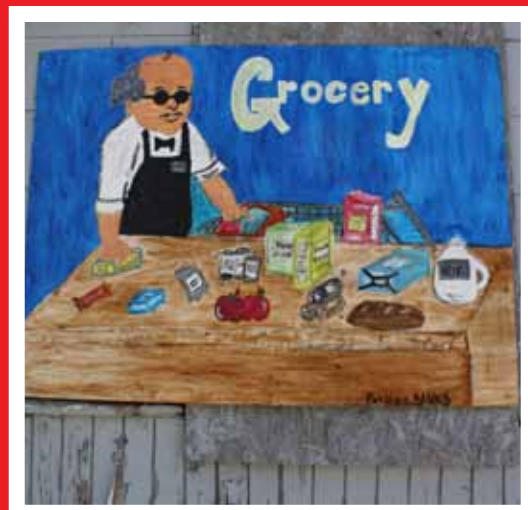
**Establish innovative, high-quality afterschool programs, summer camps, and empowerment workshops for children and youth.**
We will work to implement evidenced-based after school and summer programs that provide positive experiences for young people.

## Our Early Action Projects

*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Education and Career Development:**
Independence Heights is home to some of Houston's most successful schools. In an effort to encourage the development of 21st century leaders, an Education Task Force was formed. The Task Force focused its attention on establishing a library in the community and successfully obtained more than 1,600 signatures in support of a local library. In addition, Task Force members plan to address community concerns by bringing a middle school and early childhood education center to the community.

***Educación y Desarrollo Profesional:*** *Independence Heights alberga a algunas de las escuelas más exitosas de Houston. En un esfuerzo por fomentar el desarrollo de los líderes del siglo XXI, se formó una Fuerza de tarea para el área de educación. La Fuerza de tarea enfocó su atención en establecer una biblioteca en la comunidad y consiguió exitosamente más de 1,600 firmas en apoyo a una biblioteca local. Además, los miembros de la Fuerza de tarea tienen planeado abordar las inquietudes de la comunidad al llevarles una escuela de nivel intermedio y un centro infantil de educación temprana.*



# EDUCACIÓN y DESARROLLO PROFESIONAL

**Inspirar el aprendizaje vitalicio y proporcionar acceso a recursos educativos y culturales al establecer una biblioteca comunitaria.**
Trabajaremos para establecer una biblioteca dentro de los límites de nuestra comunidad.

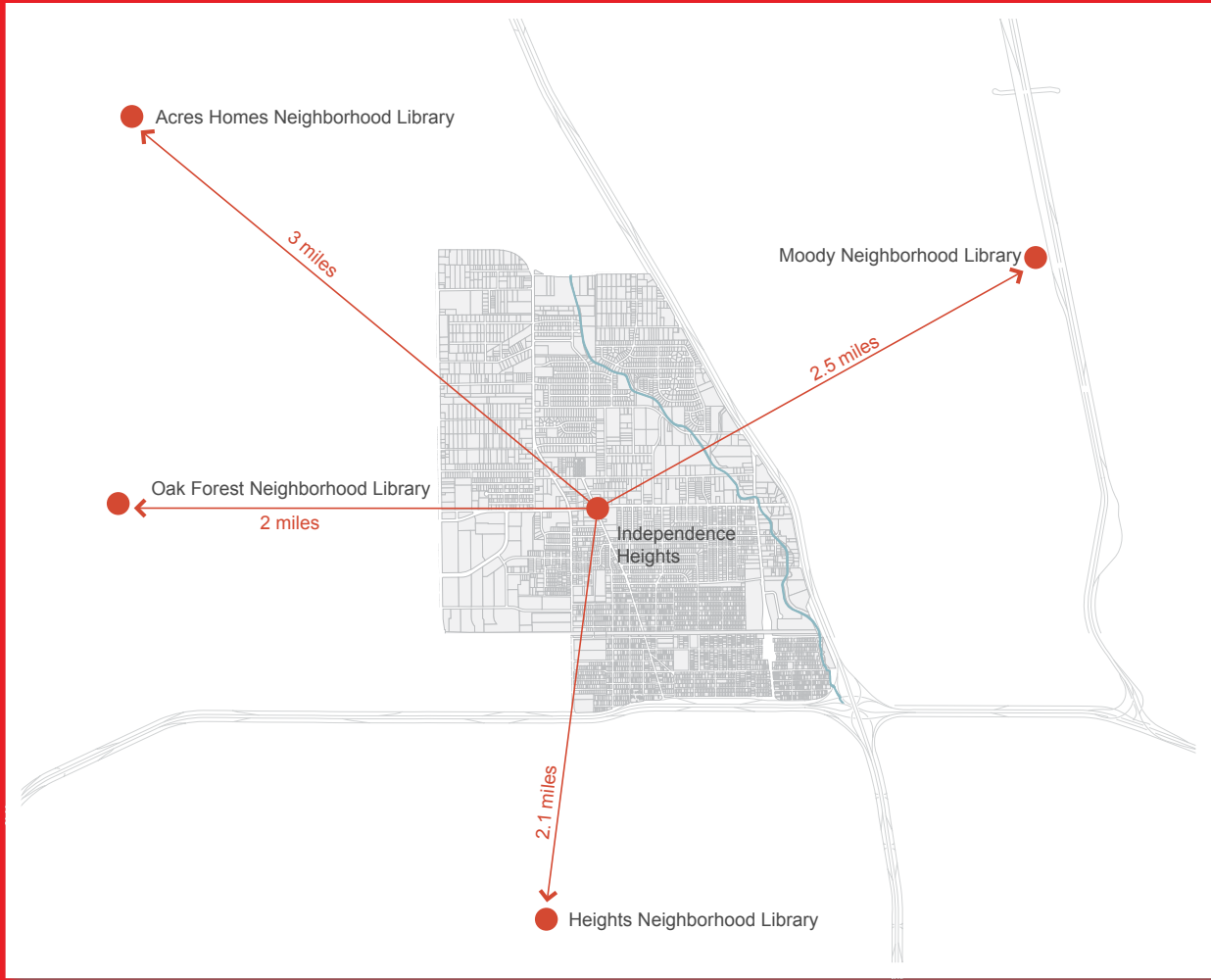
**Desarrollar y apoyar a los líderes del siglo XXI de nuestra comunidad al aumentar programas de alistamiento para carreras y puestos de empleo, incluyendo prácticas profesionales, pasantías y oportunidades de aprendizaje de servicios.**
Ampliaremos las oportunidades de liderazgo y de carreras profesionales para las personas de todas las edades por medio de capacitación directa en el trabajo y oportunidades de aprendizaje en la marcha.

**Establecer programas extracurriculares de alta calidad, campamentos de verano y talleres para potenciación de facultades para niños y jóvenes.**
Trabajaremos para implementar programas extracurriculares y de verano con base en evidencias que proporcionen experiencias positivas para los jóvenes.

**Fortalecer la capacidad de los líderes para atender a la comunidad mediante el establecimiento de programas de desarrollo de liderazgo que promuevan la responsabilidad social, la participación cívica y la eficacia organizacional.**
Trabajaremos en colaboración con el gobierno local, agencias privadas e instituciones de educación superior para facilitar talleres de liderazgo culturalmente competentes y programas de capacitación que formen y fortalezcan las destrezas de líderes comunitarios tanto novatos como existentes.

BELOW: Map of Houston Public Library Branches

*ABAJO: Mapa de Bibliotecas Públicas de la Ciudad de Houston*



# EDUCATION and CAREER DEVELOPMENT

**Inspire lifelong learning and provide access to educational and cultural resources by establishing a community library.**
We will work to establish a library within the boundaries of our community.

**Develop and support our community's twenty-first century leaders by increasing career and job training and readiness programs, including internships, apprenticeships, and service-learning opportunities.**
We will expand leadership and career opportunities for people of all ages through on-the-job training and hands on learning opportunities.

**Strengthen the capacity of leaders to serve the community by establishing leadership development programs that promote social responsibility, civic engagement, and organizational effectiveness.**
We will work in partnership with local government, private agencies, and higher education institutions to build and strengthen the skills of both new and existing community leaders through culturally competent leadership workshops and training programs.

# SERVICIOS DE SALUD y ASISTENCIA SOCIAL

*Independence Heights será un vecindario sano, con acceso a excelente atención en salud, servicios de apoyo, buena nutrición y recreación.*

En 2008, El Departamento de Salud y Asistencia Social de la Ciudad de Houston llevó a cabo el "Estudio de evaluación de intervención y movilización" (AIM, por sus siglas en inglés), con el fin de identificar problemas de salud en nuestra comunidad. El estudio reveló importantes problemas y disparidades de salud en nuestra comunidad y, desde entonces, hemos estado trabajando para abordar y reducir las inquietudes en salud. Deseamos continuar mejorando el acceso a atención sanitaria, atención preventiva y educación de alta calidad, así como ampliar el acceso a la recreación y alimentación nutritiva y mejorar los programas y servicios disponibles para nuestros residentes en recuperación.

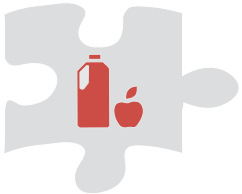
**Promover estilos de vida saludables para todos los residentes al establecer programas de recreación y acondicionamiento físico, educación nutricional, campañas de sensibilización pública y mensajes positivos para la comercialización de los alimentos.**
Trabajaremos para establecer programas recreativos y de acondicionamiento físico en la comunidad al colaborar con agencias externas para implementar mejoras basadas en la comunidad, tales como vías peatonales y ciclovías adicionales, así como para establecer programas recreativos, tales como clubes de recorridos peatonales y equipos deportivos para adultos y jóvenes.

**Abordar las situaciones de hambre y nutrición y mejorar el acceso a alimentos frescos de alta calidad, al apoyar y ampliar los programas existentes de alimentos y establecer jardines comunitarios locales, un programa de "Fondo de alimentos" y una tienda de abarrotes en el vecindario, una cooperativa o un mercado de productos agrícolas.**
Apoyaremos los programas nutricionales y alimentarios existentes e identificaremos a socios externos que ayuden a establecer una tienda de abarrotes, un mercado de productos agrícolas o un programa de alimentos por cooperativa.

**Establecer nuevos programas y servicios de salud de alta calidad y apoyar los ya existentes que aborden las necesidades de salud dental, pediátrica, geriátrica, ayuda a veteranos de guerra y mental.**
Trabajaremos para crear un sistema de salud integral dentro de la comunidad al forjar asociaciones con colaboradores internos y externos, que incluyen clínicas y hospitales locales, escuelas médicas y programas basados en investigación.

# HEALTH and HUMAN SERVICES

*Independence Heights will be a healthy neighborhood, with easy access to excellent health care, support services, good nutrition, and recreation.*



In 2008, the City of Houston Health and Human Services Department completed the "Assessment Intervention and Mobilization (AIM) Study" to identify major health issues in our community. The study revealed significant health issues and disparities in our community and since then we have been working to address and reduce health concerns. We want to continue to improve access to high-quality health care, preventative care, and education, as well as expand access to recreation and nutritional food and increase the programs and services available to our residents in recovery.

**Encourage healthy lifestyles for all residents by establishing recreation and fitness programs, nutrition education, public awareness campaigns, and positive food marketing messages.**
We will work to establish fitness and recreational programs in the community by collaborating with external agencies to implement community-based improvements such as additional bike and walking trails, and to establish recreational programs such as walking clubs and adult and youth sports teams.

**Address hunger and nutrition, and improve access to high-quality fresh foods by supporting and expanding existing food programs and establishing local community gardens, a "Food Trust" program, and a neighborhood grocery store, co-op, or farmers market.**
We will support existing food and nutrition programs and identify external partners to help establish a local grocery store, farmers market, or a cooperative food program.

**Establish new and support existing high-quality healthcare programs and services that address dental, pediatric, geriatric, veterans, and mental health needs.**
We will work to build a comprehensive healthcare system within the community by building partnerships with internal and external partners including local clinics and hospitals, medical schools, and research-based programs.

**Establish intensive evidence-based programs that address teen pregnancy, HIV/AIDS, substance abuse, and other prevalent health issues in our community.**
We will establish intensive educational, preventative, and culturally competent community-based programs that address prevalent health issues and disparities in our community.

## Our Early Action Projects

*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Health and Human Services:** Improving the health conditions of our community is a high priority. We have come together with health professionals to address health disparities. With no grocery store and very few outlets for obtaining fresh fruits and vegetables, area churches and organizations work together and distribute fresh produce to the community through monthly food fairs. In addition, plans are being made to establish community gardens at various locations throughout the community.

***Servicios de Salud y Asistencia Social:*** *Mejorar las condiciones de salud de nuestra comunidad es de alta prioridad. Nos hemos reunido con profesionales de la salud para abordar disparidades en cuestiones de salud. Sin una sola tienda de abarrotes y muy pocos puntos de venta para obtener frutas y vegetales frescos, las iglesias y organizaciones del área trabajan conjuntamente y distribuyen productos frescos a la comunidad mediante ferias alimentarias mensuales. Asimismo, se están haciendo planes para establecer jardines comunitarios en diversos puntos repartidos en toda la comunidad.*

# SERVICIOS DE SALUD y ASISTENCIA SOCIAL

**Establecer programas intensivos basados en evidencias que aborden problemas de embarazos en adolescentes, VIH/SIDA, abuso de sustancias y otros problemas de salud que prevalecen en nuestra comunidad.**
Estableceremos programas intensivos educativos, preventivos y culturalmente competentes basados en la comunidad que aborden problemas y disparidades de salud prevalecientes en nuestra comunidad.

**Establecer campañas, iniciativas y programas de salud constantes y culturalmente competentes que satisfagan las necesidades de las poblaciones médicamente subatendidas, dentro de lo que se incluye remisiones, exámenes y estudios de salud, vacunas, terapias, atención prenatal y educación nutricional dentro de la comunidad.**
Mejoraremos la salud de los residentes de nuestra comunidad al aumentar el acceso a remisiones, programas, estudios y exámenes médicos, servicios y educación preventiva en el sector de salud.

**Crear un refugio seguro para las personas en recuperación y transición provenientes de centros de detención u otras residencias institucionalizadas.**
Crearemos lugares seguros en toda la comunidad que proporcionen servicios de apoyo y mejoren oportunidades para una reinserción exitosa tanto de ex convictos como de aquellas personas que se encuentran en recuperación por adicciones.

**Abordar las necesidades de salud y asistencia social dentro de la comunidad al crear un entorno de "todo en uno" en un centro comunitario o campus en donde se ubiquen varias agencias y dependencias para atender las necesidades de la comunidad.**
Trabajaremos para crear un "campus comunitario" o un centro vecinal que sirva como un punto central para la asistencia social integral en nuestra comunidad.

**Establecer programas y servicios que aborden las necesidades únicas de los adultos mayores, incluidos los programas de "envejecimiento en el lugar."**
Crearemos programas y servicios que aborden las necesidades de adultos mayores, dentro de lo que se incluye recreación, salud, nutrición y actividades de enriquecimiento.

# HEALTH and HUMAN SERVICES

**Establish ongoing, culturally competent health campaigns, initiatives, and programs that meet the needs of medically under-served populations including community-based referrals, health screenings, vaccinations, counseling, prenatal care, and nutrition education.**
We will improve the health of our community residents by increasing access to healthcare referrals, programs, screenings, services, and preventative education.

**Create a safe haven for people in recovery and transition from incarceration or other residential institutions.**
We will create safe places throughout the community that provide supportive services and improve opportunities for successful reintegration for both ex-offenders and those in recovery from addiction.

**Address health and human service needs by creating a one-stop shop atmosphere, or a community center or campus, where multiple agencies are centrally located to meet the needs of the community.**
We will work to build a community campus or center that serves as a central point for the delivery of comprehensive human services in our community.

**Establish programs and services that address the unique needs of seniors including "aging in place" programming.**
We will create programs and services that address the needs of older adults including recreation, health, nutrition, and enrichment activities.

# ARTE, CULTURA, y PRESERVACIÓN

*Conservaremos nuestro legado por medio de la conservación histórica y celebraremos nuestra diversidad de culturas e historia por medio de las artes.*

Nuestra comunidad se remonta a 1905 y nuestra historia como la primera ciudad en Texas constituida por afro-americanos es rica. Deseamos conmemorar nuestra historia mediante la conservación de nuestras atracciones y celebrar nuestra historia, diversidad de culturas y tradiciones por medio del arte público.

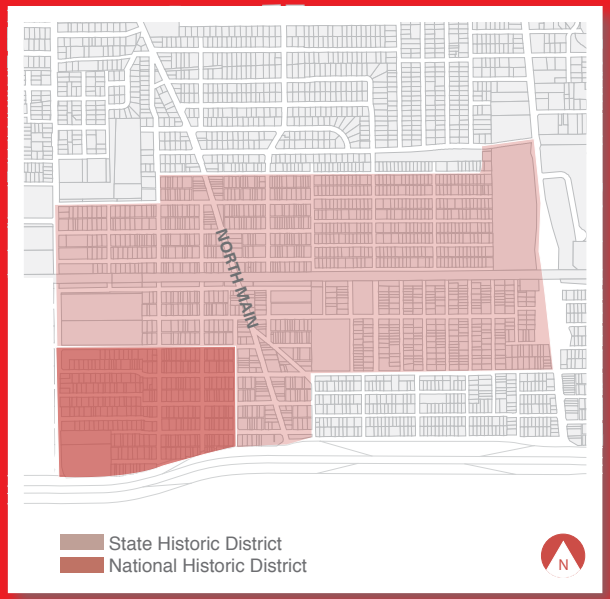
**Reconocer y preservar la importancia histórica de nuestra comunidad al obtener una designación local como "Distrito histórico" y convertirnos en una comunidad que apoye el lema "Preservemos a América."**
Realizaremos solicitudes para lograr que nuestra comunidad sea designada un "Distrito histórico." También trabajaremos para convertirnos en una comunidad que promueva la campaña "Preservemos a América," un programa nacional que reconoce y designa a las comunidades que protegen y celebran su legado, utilizan sus bienes históricos para desarrollo económico y revitalización de sus comunidades, así como exhortan a las personas a que experimenten y aparecen los recursos históricos locales por medio de programas de educación y turismo enfocado al legado histórico.

**Brindar asistencia a propietarios de inmuebles locales en la obtención de designaciones históricas para sus propiedades.**
Ayudaremos a proteger, conservar y restaurar la historia de la comunidad al brindar asistencia a propietarios de inmuebles en la obtención de designaciones históricas para sus hogares o edificios.

**Reconocer la historia de nuestra comunidad mediante rótulos, recorridos, eventos, celebraciones y murales, así como apoyar y ampliar la iniciativa "Recuperemos Nuestra Historia."**
Continuaremos apoyando y expandiendo la iniciativa "Recuperemos Nuestra Historia," que se enfoca en eventos, publicaciones, producciones y conmemoraciones de nuestra historia. También trabajaremos para desarrollar rótulos, recorridos y murales que celebren nuestra historia.

**Desarrollar un plan para transformar Burgess Hall en un sitio conmemorativo que celebre la historia de Independence Heights.**
Desarrollaremos planes para establecer un monumento, un parque o una plaza de tinte conmemorativo o histórico en el lugar que ocupa Burgess Hall, el ayuntamiento original de Independence Heights.

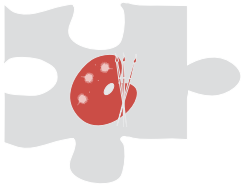
**Fomentar la expresión creativa al establecer programas de arte para todas las edades en toda la comunidad.**
Estableceremos actividades, programas y proyectos creativos que les permitan a los ciudadanos de todas las edades y grupos étnicos la oportunidad de expresarse de manera creativa al mismo tiempo que embellecen a la comunidad.




ABOVE: Historic District Map
*ARRIBA: Mapa del Distrito Histórico*

# ART, CULTURE, and PRESERVATION

*We will preserve our heritage through historic preservation and celebrate our rich history and diverse cultures through the arts.*



Our community dates back to 1905, and our history as the first city in Texas incorporated by African-Americans, is rich. We want to commemorate our history through the preservation of our landmarks and celebrate our history, diverse cultures, and traditions through public art.

**Recognize and preserve the historical significance of our community by obtaining a local "Historic District" designation and becoming a "Preserve America" community.**
We will complete applications to have our community designated as a local "Historic District." We will also work to become a "Preserve America" community, a national program that recognizes and designates communities that protect and celebrate their heritage, use their historic assets for economic development and community revitalization, and encourage people to experience and appreciate local historic resources through education and heritage tourism programs.

**Assist local property owners in obtaining historic designations for their properties.**
We will help protect, preserve, and restore the history of the community by assisting property owners in obtaining historic designations for their homes or buildings.

**Recognize the history of our community through signs, tours, events, celebrations, and murals, as well as support and expand the "Bringing History Back" initiative.**
We will continue to support and expand the "Bringing History Back" initiative, which is focused on events, publications, productions, and commemorations of our history. We will also work to develop signs, tours, murals and other forms of public art that celebrate our history.

**Develop a plan to transform Burgess Hall into a commemorative site that celebrates the history of Independence Heights.**
We will develop plans to establish a monument, memorial, history "plaza" or park on the site of Burgess Hall, the original Town Hall of Independence Heights.

**Encourage creative expression by establishing arts programming for all ages throughout the community.**
We will establish activities, programs, and creative projects that enable citizens of all ages and ethnicities the opportunity to express themselves creatively while beautifying the community.

## Our Early Action Projects

*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Art, Culture, and Preservation:** Celebrating our history has been a long tradition within the community. This year we celebrated our heritage by hosting "History Day" and the Juneteenth Parade. Many people celebrated with us including area churches that set up booths along North Main Street and sold old fashioned goods, displayed their history and enjoyed fun and fellowship. As our community becomes more diverse, there are plans to provide "Spanish" language classes to African-Americans to help bridge the cultural divide.

***Arte, Cultura, y Preservación:*** *Celebrar nuestra historia ha sido una larga tradición dentro de la comunidad. Este año conmemoramos nuestro legado histórico al ser anfitriones del "Día de la historia" y el desfile de Juneteenth (Día de la Emancipación de los pueblos afro-americanos). Muchas personas celebraron con nosotros, incluyendo iglesias del área que instalaron casetas a lo largo de North Main Street y vendieron antigüedades, exhibieron su historia y disfrutaron un ambiente de diversión y camaradería. A medida que nuestra comunidad se torna más diversa, existen planes para impartir clases de idioma "español" a afro-americanos con el fin de ayudarles a reducir la brecha cultural.*

# CRIMINALIDAD y SEGURIDAD

*Independence Heights será una comunidad segura en donde los residentes se cuiden entre sí.*

Hemos estado trabajando conjuntamente para mejorar la seguridad en nuestra comunidad y ayudar a nuestros residentes a prepararse para eventuales desastres y responder a los mismos. Hemos organizado la capacitación del Equipo de Respuesta Ante Emergencias de la Comunidad (CERT, por sus siglas en inglés) para residentes del vecindario, realizamos una auditoria de seguridad y un plan de acción para abordar nuestras zonas rojas en criminalidad, así como registramos a 350 familias que puedan necesitar asistencia en tiempos de desastre. Aunque hemos logrado avanzar en gran medida, deseamos continuar con nuestros esfuerzos encaminados al futuro.

**Aumentar la preparación de nuestros residentes para atender desastres al establecer un plan integral de respuesta a desastres en la comunidad.**
Mejoraremos la preparación de nuestra comunidad para emergencias y desastres al desarrollar un plan integral de atención a desastres en la comunidad, que incluye mapeo y planificación de estrategias de rescate y recuperación, proporcionar a los residentes un albergue, insumos y equipo en casos de emergencia, así como crear un plan de “Continuidad de Operaciones” para cada programa de albergue local.

**Mejorar la seguridad de la comunidad al formar equipos de patrullas civiles y desarrollar asociaciones específicas para abordar problemas como prostitución, actividad ilegal de drogas, vagancia, pandillas y violencia doméstica.**
Estableceremos una patrulla civil y un equipo de patrulleros en bicicleta y desarrollaremos programas y colaboraciones para abordar la criminalidad prevaleciente y aspectos de seguridad en nuestra comunidad, incluyendo forjar sólidas relaciones con las agencias de los cuerpos de seguridad.

**Reducir la cantidad de jóvenes implicados en drogas, delitos y actividades de pandillas, al implementar programas de prevención y reducción que proporcionen opciones positivas.**
Trabajaremos para establecer programas y colaboraciones que disuadan a los jóvenes de involucrarse en violencia y actividades negativas.

**Mejorar el acceso a servicios de asistencia para víctimas de delitos.**
Implementaremos programas que aborden las necesidades de las víctimas de delitos, incluidos programas de prevención.

# CRIME and SAFETY

*Independence Heights will be a safe community where residents look out for one another.*

We have been working together to improve safety in our community and helping our residents prepare for and respond to disasters. We have organized Community Emergency Response Team (CERT) training for neighborhood residents, completed a safety audit and plan of action to address our crime hot spots, and registered 350 families who may need assistance in times of disaster. While we have accomplished a great deal, we want to continue our efforts into the future.

**Increase our residents' preparedness for disasters by establishing a comprehensive community disaster plan.**
We will improve community readiness for emergencies and disasters by developing a comprehensive community disaster plan, including mapping and planning rescue and recovery strategies, providing residents with emergency shelter, supplies, and equipment, and creating "Continuity of Operations" plans for each local shelter program.

**Improve community safety by forming citizen patrol teams and developing targeted partnerships to address issues such as prostitution, illegal drug activity, truancy, gangs, and domestic violence.**
We will establish a citizen patrol and bike patrol team and develop programs and partnerships to address prevalent crime and safety issues in our community, including building strong relationships with law enforcement agencies.

**Reduce the number of youth involved in drug, crime, and gang activity by implementing prevention programs that provide positive alternatives.**
We will work to establish programs and partnerships to deter youth from engaging in violence and negative activities.

**Improve access to crime victims' assistance services.**
We will implement programs that address the needs of crime victims including prevention programs.

## Our Early Action Projects

*Nuestros Proyectos de Acción Temprana*

**Crime and Safety:** Residents have come together to address various safety issues including the formation of a disaster committee that has developed a community disaster plan. More than 100 community residents have been trained as certified emergency responders also known as CERT. Ground has been laid to kick off a neighborhood bike patrol that will provide safety monitoring on an ongoing basis.

***Criminalidad y Seguridad:*** *Los residentes se han congregado para abordar diversos aspectos de seguridad, incluyendo la formación de un comité de respuesta ante desastres que ha desarrollado un plan comunitario de respuesta ante desastres. Más de 100 residentes de la comunidad han recibido capacitación como socorristas certificados para emergencias, conocidos también como CERT. Se han establecido las bases para inaugurar un equipo de patrulleros en bicicleta para el vecindario que proporcione supervisión segura constantemente.*

# NUESTRO PLAN DE ACCIÓN

Nuestro Plan de acción detalla 37 estrategias de cambio organizadas en seis áreas de enfoque: Vivienda y Desarrollo Económico; Infraestructura Pública y Sostenibilidad Ambiental; Educación y Desarrollo Profesional; Servicios de Salud y Asistencia Social; Arte, Cultura, y Preservación; además de Criminalidad y Seguridad. Estas estrategias se desarrollaron conjuntamente en el transcurso de cinco meses, en cinco reuniones públicas. Hemos ordenado por prioridades cada una de nuestras estrategias, definimos el cronograma e identificamos a posibles organizaciones que colaboren en ayudarnos a lograr nuestras metas.

# OUR ACTION PLAN

Our Action Plan details 37 strategies for change organized in six focus areas: Housing and Economic Development; Public Infrastructure and Environmental Sustainability; Education and Career Development; Health and Human Services; Art, Culture, and Preservation; and Crime and Safety. These strategies were developed collaboratively over the course of five months, at five public meetings. We have prioritized each of our strategies, defined the timeframe, and identified potential partner organizations that can help us achieve our goals.

**Key to Abbreviated Organizations**

Many organizations have pledged to implement or support the projects in our Quality of Life Agreement, and other organizations have been identified as potential partners. At right is a key to the organizations we have abbreviated:

***Clave para abreviaturas de las Organizaciones***

*Muchas organizaciones se han comprometido a implementar o apoyar los proyectos contenidos en nuestro Acuerdo de Calidad de Vida y se ha definido a otras organizaciones como colaboradores potenciales. A la derecha se ubica una clave para las organizaciones que hemos abreviado:*

Association for the Advancement of Retired Persons, **AARP**
Booker T. Washington Alumni, **BTW Alumni**
Booker T. Washington Parent-Teacher-Student Association, **BTW PTSA**
City of Houston, **COH**
City of Houston Public Works and Engineering Department, **PWE**
Community Emergency Response Teams, **CERT**
Greater Houston Preservation Alliance, **GHPA**
Greater Northside Management District, **GNMD**
Harris County Flood Control District, **HCFCD**
Harris County Department of Education, **HCDE**
Harris County Department of Health and Human Services, **DHHS**
Harris County Public Library, **HCPL**
Historic Independence Heights Neighborhood Council, **HIHNC**
Houston Minority Business Development Center, **HMBDC**
Houston Arts Alliance, **HAA**
Houston Community College, **HCC**
Houston Independent School District, **HISD**
Houston Police Department, **HPD**
Houston Public Library System, **HPL**
Independence Heights Assistance Ministries, **IHAM**
Independence Heights Baptist Pastors and Ministers Alliance, **IHBPMA**
Independence Heights Redevelopment Council, **IHRC**
Land Assemblage Redevelopment Authority, **LARA**
Local Initiatives Support Corporation, **LISC**
Mental Health and Mental Retardation Authority, **MHMRA**
Museum of Cultural Arts Houston, **MOCAH**
Neighborhood Centers Inc., **NCI**
Super Neighborhood #13 Council, **SN #13**
University of Houston, **UH**
Volunteers of America, **VoA**

# CRONOGRAMÁS Y PRIORIDADES:

| ESTRATEGIA | Prioridad | | | Cronograma | | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **VIVIENDA y DESARROLLO ECONÓMICO** | Alta. | Medía. | Baja | Corto | Largo Plazo | |
| **Independence Heights será excelente lugar en donde vivir; las tiendas atenderán nuestras necesidades y mejorarán las oportunidades económicas; asimismo, nuevas y renovadas residencies complementarán el carácter histórico de nuestro vecindario.** | | | | | | |
| Reducir la cantidad de terrenos vacíos y casas en ruinas y deterioradas en el vecindario al implementar o continuar restaurando programas, tales como “Keep it Bright in Independence Heights” (Manten Independence Heights Radiante) y construir nuevas viviendas en el vecindario por medio de programas como el “Independence Heights Blocks of Hope” (Cuadras de esperanza de Independence Heights). | ■ | | | ■ | | Catholic Charities CDC, IHRC,North Main CDC, |
| Fomentar el orgullo y atraer nueva inversión a la comunidad, al crear una marca e identidad comunitaria, realizar celebraciones y eventos anuales, así como mejorar las comunicaciones, la mercadotecnia y las estrategias de proyección comunitaria en formato bilingüe. | ■ | | | ■ | | IHRC, BTW Graphic Design Class, One Stop Sign Shop, American Intercontinental University |
| Establecer, estimular y apoyar el desarrollo económico y de viviendas en el centro histórico por medio de programas innovadores y el desarrollo de un Programa de Calles Históricas. | ■ | | | | ■ | IHRC,HIHNC,GHPA,COH |
| Desarrollar una comunidad floreciente de negocios al fomentar el desarrollo comercial y residencial a lo largo de todos los corredores principales. Estimular la economía local al desarrollar mercados locales culturales y agrícolas, programas de cooperativas e incentivos para “compras locales.” | ■ | | | | ■ | GNMD, Chamber of Commerce, HMBDC |
| Establecer servicios financieros y promover la instrucción financiera al establecer programas financieros y paquetes que atiendan a los residentes existentes y potenciales. | ■ | | | | ■ | IH Credit Union, VoA |
| Proteger y preservar los recursos en tierras a costo accesible, mediante el establecimiento de un fideicomiso comunitario de tierras. | | ■ | | | ■ | UT Law, COH, IHRC, Catholic Charities |
| Estudiar la factibilidad de crear una Zona de Reinversión con incremento tributario (TIRZ, por sus siglas en inglés) o de ampliar los límites del Northside Management District para financiar mejoras públicas en Independence Heights. | | ■ | | | ■ | IHRC, GNMD, COH |

# SCHEDULE and PRIORITIES:

| STRATEGY | Priority | | | Timeframe | | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **HOUSING and ECONOMIC DEVELOPMENT** | High | Med. | Low | Short | Long | |
| **Independence Heights will be a great place to live, shops will serve our needs and enhance economic opportunity, and new and renovated housing will complement the historic character and scale of our neighborhood.** | | | | | | |
| Reduce the number of vacant lots and blighted and dilapidated houses in the neighborhood by implementing or continuing restoration programs such as “Keep it Bright in Independence Heights” and by building new homes in the neighborhood through programs such as the “Independence Heights Blocks of Hope Program.” | ■ | | | ■ | | Catholic Charities CDC, IHRC,North Main CDC, |
| Foster pride and attract new investment in the community by creating a community brand and identity, hosting annual celebrations and events, and improving bi-lingual communications, marketing, and outreach strategies. | ■ | | | ■ | | IHRC, BTW Graphic Design Class, One Stop Sign Shop, American Intercontinental University |
| Establish, stimulate, and support housing and economic development in the historic core through innovative programs and the development of a Historic Main Street Program. | ■ | | | | ■ | IHRC,HIHNC,GHPA,COH |
| Develop a thriving business community by encouraging commercial and residential development along all major corridors and stimulate the local economy by developing local cultural and farmers markets, co-op programs, and “buy local” incentives. | ■ | | | | ■ | GNMD, Chamber of Commerce, HMBDC |
| Establish financial services and promote financial literacy by establishing financial programs and packages that serve existing and potential residents. | ■ | | | | ■ | IH Credit Union, VoA |
| Protect and preserve affordable land resources by establishing a community land trust. | | ■ | | | ■ | UT Law, COH, IHRC, Catholic Charities |
| Study the feasibility of creating a Tax Increment Reinvestment Zone (TIRZ) or expanding the boundaries of the Greater Northside Management District to fund public improvements in Independence Heights. | | ■ | | | ■ | IHRC, GNMD, COH |

| ESTRATEGIA<br><br>**INFRAESTRUCTURA PÚBLICA y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL** | Prioridad | | | Cronograma | | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Alta. | Medía. | Baja | Corto | Largo Plazo | |
| **Independence Heights será una "comunidad habitable" que sea limpia, agradable a los peatones y responsable ante el medio ambiente.** | | | | | | |
| Eliminar el tránsito de vehículos pesados en nuestro vecindario por medio de señalización e implementación de leyes. | ■ | | | ■ | | COH, District H |
| Mejorar la movilidad y accesibilidad de en nuestra comunidad al crear un entorno agradable para el peatón, entre lo que se incluye la mejora de condiciones de carreteras, fomentar un diseño orientado al tránsito, además de construir y reparar aceras y rampas. | | ■ | | ■ | | COH, PWE, District H, GNMD |
| Mejorar y ampliar la infraestructura de drenajes y control de inundaciones. | ■ | | | | ■ | IH Flood Task Force, COH HCFCD, District H, PWE |
| Desarrollar e implementar un plan de mejora para embellecimiento de vías públicas. | | ■ | | | ■ | GNMD, COH, PWE |
| Organizar una campaña para una comunidad "limpia," con el fin de mejorar la apariencia física de nuestra comunidad. | ■ | | | ■ | | War on Drugs, SN #13, GNMD, Neighborhood Protection |
| Reducir nuestro rastro de carbono al establecer programas ambientales, tales como reciclaje, conservación del agua, ecosistemas animales y espacios verdes. | | ■ | | | ■ | COH, IHRC, Conservation Corps |

| STRATEGY<br><br>**PUBLIC INFRASTRUCTURE and ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY** | Priority | | | Timeframe | | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | High | Med. | Low | Short | Long | |
| **Independence Heights will be a "livable community" that is clean, pedestrian friendly, and environmentally responsible.** | | | | | | |
| Eliminate heavy truck traffic in our neighborhood through signage, regulation, and enforcement. | ■ | | | ■ | | COH, District H |
| Enhance mobility and accessibility in our community by creating a pedestrian-friendly environment, including improving road conditions, encouraging transit-oriented design, and constructing and repairing sidewalks and ramps. | | ■ | | ■ | | COH, PWE, District H, GNMD |
| Improve and expand flooding and drainage infrastructure. | ■ | | | | ■ | IH Flood Task Force, COH HCFCD, District H, PWE |
| Develop and implement a streetscape improvement plan. | | ■ | | | ■ | GNMD, COH, PWE |
| Organize a "clean" community campaign to improve the physical appearance of our community. | ■ | | | ■ | | War on Drugs, SN #13, GNMD, Neighborhood Protection |
| Reduce our carbon footprint by establishing environmental programs such as recycling, water conservation, animal habitats, and green space. | | ■ | | | ■ | COH, IHRC, Conservation Corps |

| ESTRATEGIA | Prioridad | | | Cronograma | | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EDUCACIÓN y DESARROLLO PROFESIONAL** | Alta. | Medía. | Baja | Corto | Largo Plazo | |
| **Independence Heights albergará a personas del siglo XXI con habilidades propias del siglo XXI por medio de la expansión de oportunidades para nuestros niños y jóvenes, así como mediante la facilitación de apoyo educativo y profesional para todos los adultos.** | | | | | | |
| Mejorar oportunidades educativas para poblaciones vulnerables al establecer programas educativos de Diploma de equivalencia de estudios secundarios (GED, por sus siglas en inglés), Inglés como segundo idioma (ESL, por sus siglas en inglés) y programas básicos para adultos. | ■ | | | ■ | | HCDE, NCI, Gulf Coast Careers, Mounting Horizons |
| Mejorar el éxito académico a largo plazo de nuestros jóvenes, al establecer programas de preparación para la educación vocacional y universitaria, así como crear una cultura enlazada a la educación universitaria dentro de la comunidad. | ■ | | | ■ | | HPL, HCPL, IH Education Task Force |
| Ampliar los recursos educativos en nuestra comunidad al fortalecer los programas existentes de guarderías infantiles y establecer nuevos programas educativos de educación temprana de alta calidad para la niñez, una escuela de nivel intermedio y servicios de apoyo a las familias y a la comunidad, que incluyen programas de tutorías, gestión de casos y centros de apoyo a padres de familia. | ■ | | | | ■ | HCC, Upward Bound, GO Centers, IH Education Task Force, BTW Alumni, BTW PTSA, IHBPMA, Volunteers in Schools, VoA, War on Drugs |
| Inspirar el aprendizaje vitalicio y proporcionar acceso a recursos educativos y culturales al establecer una biblioteca comunitaria. | ■ | | | | ■ | YES Prep, KIPP, NCI, AVANCE, Depelchin, Lighthouse Village, Collaborative for Children, IH Education Task Force, BTW Alumni, War on Drugs, SN #13, IHBPMA |
| Desarrollar y apoyar a los líderes del siglo XXI de nuestra comunidad al aumentar programas de alistamiento para carreras y puestos de empleo, incluyendo prácticas profesionales, pasantías y oportunidades de aprendizaje de servicios. | ■ | | | | ■ | Genesys Works, SER, Durotech, Gulf Coast Careers, Texas Worksource, NCI, VoA |
| Establecer programas extracurriculares de alta calidad, campamentos de verano y talleres para potenciación de facultades para niños y jóvenes. | ■ | | | ■ | | CDF Freedom School, Steve Francis Foundation, IH Sports Leagues, Mounting Horizons, Lighthouse Village, 21st Century Afterschool Program, COH Parks and Recreation, IHBPMA, VoA |
| Fortalecer la capacidad de los líderes para atender a la comunidad mediante el establecimiento de programas de desarrollo de liderazgo que promuevan la responsabilidad social, la participación cívica y la eficacia organizacional. | ■ | | | ■ | | COH Leadership Institute, LISC, IHRC |

| STRATEGY | Priority | | | Timeframe | | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EDUCATION and CAREER DEVELOPMENT** | High | Med. | Low | Short | Long | |
| **Independence Heights will be home to twenty-first century people with twenty-first century skills through the expansion of opportunities for our children and youth and by providing educational and career support to all adults.** | | | | | | |
| Improve educational opportunities for vulnerable populations by establishing GED, ESL and adult basic education programs. | ■ | | | ■ | | HCDE, NCI, Gulf Coast Careers, Mounting Horizons |
| Improve the long-term academic success of young people by establishing vocational and college preparatory programs and creating a college-bound culture within the community. | ■ | | | ■ | | HPL, HCPL, IH Education Task Force |
| Expand the educational resources in our community by strengthening existing daycare programs and establishing new high-quality early childhood education programs, a middle school, and family and community support services including mentoring programs, case management, and parent support centers. | ■ | | | | ■ | HCC, Upward Bound, GO Centers, IH Education Task Force, BTW Alumni, BTW PTSA, IHBPMA, Volunteers in Schools, VoA, War on Drugs |
| Inspire lifelong learning and provide access to educational and cultural resources by establishing a community library. | ■ | | | | ■ | YES Prep, KIPP, NCI, AVANCE, Depelchin, Lighthouse Village, Collaborative for Children, IH Education Task Force, BTW Alumni, War on Drugs, SN #13, IHBPMA |
| Develop and support our community's twenty-first century leaders by increasing career and job training and readiness programs, including internships, apprenticeships, and service-learning opportunities. | ■ | | | | ■ | Genesys Works, SER, Durotech, Gulf Coast Careers, Texas Worksource, NCI, VoA |
| Establish innovative, high-quality afterschool programs, summer camps, and empowerment workshops for children and youth. | ■ | | | ■ | | CDF Freedom School, Steve Francis Foundation, IH Sports Leagues, Mounting Horizons, Lighthouse Village, 21st Century Afterschool Program, COH Parks and Recreation, IHBPMA, VoA |
| Strengthen the capacity of leaders to serve the community by establishing leadership development programs that promote social responsibility, civic engagement, and organizational effectiveness. | ■ | | | ■ | | COH Leadership Institute, LISC, IHRC |

| ESTRATEGIA<br><br>**SERVICIOS DE SALUD y ASISTENCIA SOCIAL** | Prioridad<br>Alta. | Medía. | Baja | Cronograma<br>Corto | Largo Plazo | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Independence Heights será un vecindario sano, con acceso a excelente atención en salud, servicios de apoyo, buena nutrición y recreación.** | | | | | | |
| Promover estilos de vida saludables para todos los residentes al establecer programas de recreación y acondicionamiento físico, educación nutricional, campañas de sensibilización pública y mensajes positivos para la comercialización de los alimentos. | ■ | | | ■ | | Motherland, Texas Agrilife, DHHS, IHAM, YMCA, All Pro Sports |
| Abordar las situaciones de hambre y nutrición y mejorar el acceso a alimentos frescos de alta calidad, al apoyar y ampliar los programas existentes de alimentos y establecer jardines comunitarios locales, un programa de “Fondo de alimentos” y una tienda de abarrotes en el vecindario, una cooperativa o un mercado de productos agrícolas. | ■ | | | ■ | | Kids Meals, IHAM, H and E Community Store, Happyland Grocery Store, Fresh n Go Markets, Urban Harvest, Interfaith Ministries, VoA |
| Establecer nuevos programas y servicios de salud de alta calidad y apoyar los ya existentes que aborden las necesidades de salud dental, pediátrica, geriátrica, ayuda a veteranos de guerra y mental. | ■ | | | | ■ | Motherland, MHMRA, Texas Children’s Pediatric, Dr. Woods, Dr. Clark, DHHS, AARP, Interfaith CarePartners |
| Establecer programas intensivos basados en evidencias que aborden problemas de embarazos en adolescentes, VIH/SIDA, abuso de sustancias y otros problemas de salud que prevalecen en nuestra comunidad. | ■ | | | | ■ | Motherland, VOA, Council on Alcohol and Drugs |
| Establecer campañas, iniciativas y programas de salud constantes y culturalmente competentes que satisfagan las necesidades de las poblaciones médicamente subatendidas, dentro de lo que se incluye remisiones, exámenes y estudios de salud, vacunas, terapias, atención prenatal y educación nutricional dentro de la comunidad. | ■ | | | | ■ | Motherland, DHHS, VOA, Texas Children’s Pediatrics, Kelsey Siebold |
| Crear un refugio seguro para las personas en recuperación y transición provenientes de centros de detención u otras residencias institucionalizadas. | | ■ | | | ■ | Life Center, Lighthouse Village, Council on Alcohol and Drugs, Volunteers of America, Jackson Hinds Gardens |
| Abordar las necesidades de salud y asistencia social dentro de la comunidad al crear un entorno de “todo en uno” en un centro comunitario o campus en donde se ubiquen varias agencias y dependencias para atender las necesidades de la comunidad. | | ■ | | | ■ | DHHS, NCI, District H, COH |
| Establecer programas y servicios que aborden las necesidades únicas de los adultos mayores, incluidos los programas de “envejecimiento en el lugar.” | ■ | | | ■ | | AARP, Catholic Charities, IHAM, NCI, Interfaith CarePartners, Interfaith Ministries |

| STRATEGY<br><br>**HEALTH and HUMAN SERVICES** | Priority<br>High | Med. | Low | Timeframe<br>Short | Long | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Independence Heights will be a healthy neighborhood, with easy access to excellent health care, support services, good nutrition, and recreation.** | | | | | | |
| Encourage healthy lifestyles for all residents by establishing recreation and fitness programs, nutrition education, public awareness campaigns, and positive food marketing messages. | ■ | | | ■ | | Motherland, Texas Agrilife, DHHS, IHAM, YMCA, All Pro Sports |
| Address hunger and nutrition, and improve access to high-quality fresh foods by supporting and expanding existing food programs and establishing local community gardens, a “Food Trust” program, and a neighborhood grocery store, co-op, or farmers market. | ■ | | | ■ | | Kids Meals, IHAM, H and E Community Store, Happyland Grocery Store, Fresh n Go Markets, Urban Harvest, Interfaith Ministries, VoA |
| Establish new and support existing high-quality healthcare programs and services that address dental, pediatric, geriatric, veterans, and mental health needs. | ■ | | | | ■ | Motherland, MHMRA, Texas Children’s Pediatric, Dr. Woods, Dr. Clark, DHHS, AARP, Interfaith CarePartners |
| Establish intensive evidence-based programs that address teen pregnancy, HIV/AIDS, substance abuse, and other prevalent health issues in our community. | ■ | | | | ■ | Motherland, VOA, Council on Alcohol and Drugs |
| Establish ongoing, culturally competent health campaigns, initiatives, and programs that meet the needs of medically underserved populations including community-based referrals, health screenings, vaccinations, counseling, prenatal care, and nutrition education. | ■ | | | | ■ | Motherland, DHHS, VOA, Texas Children’s Pediatrics, Kelsey Siebold |
| Create a safe haven for people in recovery and transition from incarceration or other residential institutions. | | ■ | | | ■ | Life Center, Lighthouse Village, Council on Alcohol and Drugs, Volunteers of America, Jackson Hinds Gardens |
| Address health and human service needs by creating a one-stop shop atmosphere, or a community center or campus, where multiple agencies are centrally located to meet the needs of the community. | | ■ | | | ■ | DHHS, NCI, District H, COH |
| Establish programs and services that address the unique needs of seniors including “aging in place” programming. | ■ | | | ■ | | AARP, Catholic Charities, IHAM, NCI, Interfaith CarePartners, Interfaith Ministries |

| ESTRATEGIA<br><br>**ARTE, CULTURA, y PRESERVACIÓN** | Prioridad<br><br>Alta. | <br><br>Medía. | <br><br>Baja | Cronograma<br><br>Corto | <br><br>Largo Plazo | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Preservaremos nuestro legado por medio de la Preservación histórica y celebraremos nuestra diversidad de culturas e historia por medio de las artes.** | | | | | | |
| Reconocer y preservar la importancia histórica de nuestra comunidad al obtener una designación local como “Distrito histórico” y convertirnos en una comunidad que apoye el lema “Preservemos a América.” | ■ | | | ■ | | Historic Houston, HIHNC, IHRC, COH, IHBPMA |
| Brindar asistencia a propietarios de inmuebles locales en la obtención de designaciones históricas para sus propiedades. | ■ | | | ■ | | IHRC, City of Houston Historic Preservation, GHPA, Preserve Houston |
| Reconocer la historia de nuestra comunidad mediante rótulos, recorridos, eventos, celebraciones y murales, así como apoyar y ampliar la iniciativa “Recuperemos Nuestra Historia.” | ■ | | | | ■ | MOCAH, HIHNC, IHRC, Congresswoman Shelia Jackson Lee, COH, BTW Alumni |
| Desarrollar un plan para transformar Burgess Hall en un sitio conmemorativo que celebre la historia de Independence Heights. | ■ | | | | ■ | City of Houston Historic Preservation, GHPA, Preserve Houston, Congresswoman Sheila Jackson Lee, IHBPMA, SN #13, War on Drugs |
| Fomentar la expresión creativa al establecer programas de arte para todas las edades en toda la comunidad. | ■ | | | ■ | | Ensemble Theatre, Children’s Museum, 4-H Clubs, Lighthouse Village, MOCAH |

| STRATEGY | Priority | | | Timeframe | | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ART, CULTURE, and PRESERVATION** | High | Med. | Low | Short | Long | |
| **We will preserve our heritage through historic preservation and celebrate our rich history and diverse cultures through the arts.** | | | | | | |
| Recognize and preserve the historical significance of our community by obtaining a local "Historic District" designation and becoming a "Preserve America" community. | ■ | | | ■ | | Historic Houston, HIHNC, IHRC, COH, IHBPMA |
| Assist local property owners in obtaining historic designations for their properties. | ■ | | | ■ | | IHRC, City of Houston Historic Preservation, GHPA, Preserve Houston |
| Recognize the history of our community through signs, tours, events, celebrations, and murals, as well as support and expand the "Bringing History Back" initiative. | ■ | | | | ■ | MOCAH, HIHNC, IHRC, Congresswoman Shelia Jackson Lee, COH, BTW Alumni |
| Develop a plan to transform Burgess Hall into a commemorative site that celebrates the history of Independence Heights. | ■ | | | | ■ | City of Houston Historic Preservation, GHPA, Preserve Houston, Congresswoman Sheila Jackson Lee, IHBPMA, SN #13, War on Drugs |
| Encourage creative expression by establishing arts programming for all ages throughout the community. | ■ | | | ■ | | Ensemble Theatre, Children's Museum, 4-H Clubs, Lighthouse Village, MOCAH |

| ESTRATEGIA<br><br>**CRIMINALIDAD y SEGURIDAD** | Prioridad | | | Cronograma | | Posibles Organizaciones Asociados |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Alta. | Medía. | Baja | Corto | Largo Plazo | |
| **Independence Heights será una comunidad segura en donde los residentes se cuiden entre sí.** | | | | | | |
| Aumentar la preparación de nuestros residentes para atender desastres al establecer un plan integral de respuesta a desastres en la comunidad. | ■ | | | ■ | | IHRC, Texas Conference of Churches, Interfaith Ministries, COH, OEM, INCERT, CERT, SN #13, NCI, Kids Meals, War on Drugs |
| Mejorar la seguridad de la comunidad al formar equipos de patrullas civiles y desarrollar asociaciones específicas para abordar problemas como prostitución, actividad ilegal de drogas, vagancia, pandillas y violencia doméstica. | ■ | | | | ■ | HPD Citizens on Patrol, Crime and Safety GO Action Council, Gang Task Force, War on Drugs, District H, HPD, Precinct 1 Constable |
| Reducir la cantidad de jóvenes implicados en drogas, delitos y actividades de pandillas, al implementar programas de prevención y reducción que proporcionen opciones positivas. | ■ | | | | ■ | Lighthouse Village, Grant Hardeway and Associates, Mounting Horizons, COH Parks Department, HPD, Crime and Safety GO Action Council |
| Mejorar el acceso a servicios de asistencia para víctimas de delitos. | | ■ | | | ■ | Victims Assistance Centre, IHAM, Crime and Safety GO Action Council |

| STRATEGY | Priority | | | Timeframe | | Potential Partner Organizations |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CRIME and SAFETY** | High | Med. | Low | Short | Long | |
| **Independence Heights will be a safe community where residents look out for one another.** | | | | | | |
| Increase our residents' preparedness for disasters by establishing a comprehensive community disaster plan. | ■ | | | ■ | | IHRC, Texas Conference of Churches, Interfaith Ministries, COH, OEM, INCERT, CERT, SN #13, NCI, Kids Meals, War on Drugs |
| Improve community safety by forming citizen patrol teams and developing targeted partnerships to address issues such as prostitution, illegal drug activity, truancy, gangs, and domestic violence. | ■ | | | | ■ | HPD Citizens on Patrol, Crime and Safety GO Action Council, Gang Task Force, War on Drugs, District H, HPD, Precinct 1 Constable |
| Reduce the number of youth involved in drug, crime, and gang activity by implementing prevention and reduction programs that provide positive alternatives. | ■ | | | | ■ | Lighthouse Village, Grant Hardeway and Associates, Mounting Horizons, COH Parks Department, HPD, Crime and Safety GO Action Council |
| Improve access to crime victims' assistance services. | | ■ | | | ■ | Victims Assistance Centre, IHAM, Crime and Safety GO Action Council |

# BARRIOS GRANDES OPORTUNIDADES

Grandes Oportunidades (GO) Neighborhoods apoya el desarrollo comunitario integral en Houston como una iniciativa piloto de la Corporación de Apoyo e Iniciativas Locales, 'Local Initiatives Support Corporation' (LISC); por sus siglas en Ingles. El programa se guía por los Objetivos del LISC para la **Construcción de Comunidades Sostenibles**:

- Ampliación de la inversión de capital en vivienda y otros inmuebles,
- Construcción del ingreso familiar y el patrimonio,
- Estimular el desarrollo económico,
- Mejorar el acceso de los residentes a una educación de calidad y
- La creación de ambientes y estilos de vida saludables.

**Visión:** GO Neighborhoods ayudará a construir comunidades sostenibles, los lugares de elección y oportunidades donde la gente pueda vivir, hacer negocios, trabajar y formar una familia.

**Valores:** La inclusión, la participación cívica, desarrollo de liderazgo, la colaboración y la rendición de cuentas.

**Métodos:** LISC selecciona los barrios que han demostrado una disposición para el compromiso de la comunidad global y capacidad de acción. La comunidad selecciona una Agencia Convocatoria que funciona como intermediaria de un barrio para coordinar la participación, planificación y ejecución de los proyectos entre los residentes y otros interesados. LISC proporciona financiación para dos personas de tiempo completo un Coordinador de la Comunidad y un constructor de Comunidad de AmeriCorps, ofrece apoyo técnico para la planificación, organización comunitaria y las relaciones con los socios regionales. Un grupo de préstamos y fondos de la subvención está disponible para GO Neighborhoods, para una rápida ejecución de los proyectos tempranos, del Acuerdo de Calidad de Vida de cada barrio.

**Resultados:** Nuestros resultados a corto plazo son una mayor colaboración en los barrios y el desarrollo del liderazgo de la comunidad. Los resultados a largo plazo son mejorar la calidad de vida en los barrios, un nuevo modelo de trabajo de desarrollo comunitario y de mejores estrategias de inversión de la comunidad.

# GREAT OPPORTUNITIES NEIGHBORHOODS

Great Opportunities (GO) Neighborhoods support comprehensive community development in Houston as a pilot initiative of the Local Initiatives Support Corporation (LISC). The program is guided by LISC's **Building Sustainable Communities** Objectives:

- Expanding capital investment in housing and other real estate,
- Building family income and wealth,
- Stimulating economic development,
- Improving residents' access to quality education, and
- Developing healthy environments and lifestyles.

**Vision:** GO Neighborhoods will help build sustainable communities—places of choice and opportunity where people can live, do business, work, and raise families.

**Values:** Inclusiveness, civic engagement, leadership development, collaboration, and accountability.

**Methods:** LISC selects neighborhoods that have demonstrated readiness for comprehensive community engagement and capacity for action. The community selects a Convening Agency that works as a neighborhood intermediary to coordinate the engagement, planning, and project implementation among residents and other stakeholders. LISC provides funding for two-full time staff persons (Community Coordinator and AmeriCorps Community Builder), offers technical support for planning and community organizing, and brokers relationships with regional partners. A pool of loan and grant funds is available to GO Neighborhoods for Early Action Projects and to seed each neighborhood's Quality of Life Agreement.

**Outcomes:** Our short-term outcomes are enhanced collaboration in neighborhoods and community leadership development. Long-term outcomes are improved quality of life in neighborhoods, a new model for community development work, and improved community investment strategies.

## FOR MORE INFORMATION
## *PARA MÁS INFORMACIÓN*

**Independence Heights Redevelopment Council**
Tanya Debose
205 W. Crosstimbers
Houston, TX 77018
832.208.3007
debosetanya@yahoo.com

**LISC Greater Houston**
Amanda Timm, Executive Director
Paul Wright, Senior Program Officer
1111 North Loop West, Suite 740
Houston, TX 77008
713.334.5700
atimm@lisc.org
pwright@lisc.org

**Planning Consultant Team:**
**Dig-In**
Odin Zackman
odin@digin.org
Mara Guccione
mara@digin.org
415.867.1369

**Strategic Decision Associates**
Jeff Stys
1228 Candlelight Lane
Houston, Texas 77016
713.501.9563
jstys@sdaconsultants.com

**Community Design Resource Center**
Susan Rogers, Director
Maria Oran, Publication Assistant
University of Houston
Gerald D. Hines College of Architecture
122 Architecture Bldg.
Houston, TX 77204-4000
713.743.2403
skrogers@mail.uh.edu

LISC
Greater Houston
*Helping neighbors build communities*

**LISC GO Neighbrohoods**
For more information about the LISC GO Neighborhoods program go to:
Para obtener más información sobre el programa GO Neighborhoods-LISC puede acudir a:
*www.go-neighborhoods.org*

The GO Neighborhoods planning process was made possible by:
United Way of Greater Houston
Houston Endowment, Inc.
JPMorgan Chase Foundation
State Farm Insurance Companies
Bank of America
U.S. Department of Housing and Urban Development
Barlovento

GO Logo Credit: Danny Asberry
(Trademark pending)

© 2010 LISC Greater Houston